

2014

# RAPPORT D'ACTIVITÉS



# PAS

PORT AUTONOME DE STRASBOURG

juin 2015





**M**algré une conjoncture encore plutôt morose, les trafics du PAS ont légèrement progressé en 2014.

Ainsi le tonnage fluvial a-t-il dépassé les 8 millions de tonnes, soit +1,7 %. Le trafic conteneurs s'est établi à 413 564 EVP, soit 1,8 % de plus qu'en 2013.

Le Port autonome de Strasbourg a poursuivi en 2014 ses investissements pour anticiper et répondre aux attentes de ses clients. Le nouveau portique ferroviaire sur le Terminal à conteneurs nord a ainsi été inauguré et a connu sa première année de service.

Il a permis de faire face à une augmentation du trafic fer sur le terminal nord du fait de l'augmentation des navettes hebdomadaires vers Rotterdam. Le port a également développé son offre de services autour des conteneurs réfrigérés. Fait marquant pour ce qui concerne l'exploitation portuaire, on assiste à une augmentation du nombre de colis lourds manutentionnés à Lauterbourg : 103 colis lourds manutentionnés en 2014 contre 75 en 2013.

Le succès de BATORAMA ne se dément pas. 2014 est ainsi la 3<sup>e</sup> meilleure année en termes de fréquentation. Ce bon résultat valide les actions engagées pour adapter l'offre : réforme de la politique tarifaire, refonte des commentaires, développement d'un nouveau produit en partenariat avec le Parlement européen, billetterie en ligne, ... Et les projets se poursuivent encore en 2015 avec le projet *Drakkar* d'ouverture d'une boutique sur la place de la Cathédrale.

Conscients de nos responsabilités sociales et environnementales, nous développons notre engagement en tant que port citoyen. Nous continuons ainsi à agir en tant qu'acteur du report modal, y compris sur les courtes distances, dans le cadre d'un projet mené en partenariat avec Voies navigables de France

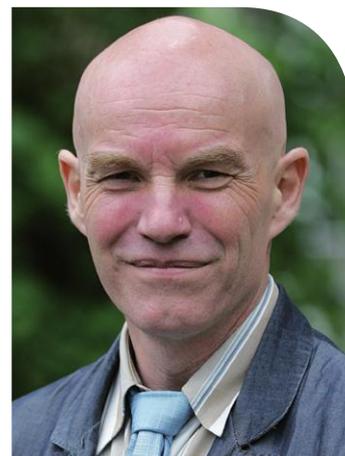
et la Région Alsace pour développer une navette fluviale de conteneurs entre Saverne et Strasbourg.

La démarche d'écologie industrielle vise, en créant des synergies et des circuits courts entre entreprises de la zone, à contribuer à la sobriété du territoire portuaire. En 2014, elle s'est enrichie de nouvelles entreprises participantes, preuve de l'implication des acteurs économiques dans une démarche d'intérêt général.

Sans citer tous les projets menés, il convient de réserver une mention particulière au partenariat Upper Rhine.

La phase d'études s'est terminée fin 2014 avec l'adoption d'un masterplan d'investissements partagés entre les 9 ports du Rhin supérieur. Forts de ce premier travail, les ports du Rhin supérieur ont déposé conjointement une nouvelle demande de financement européen pour un projet de système d'information commun. La coopération continue et s'intensifie pour le plus grand bénéfice de la compétitivité de ce territoire transfrontalier.

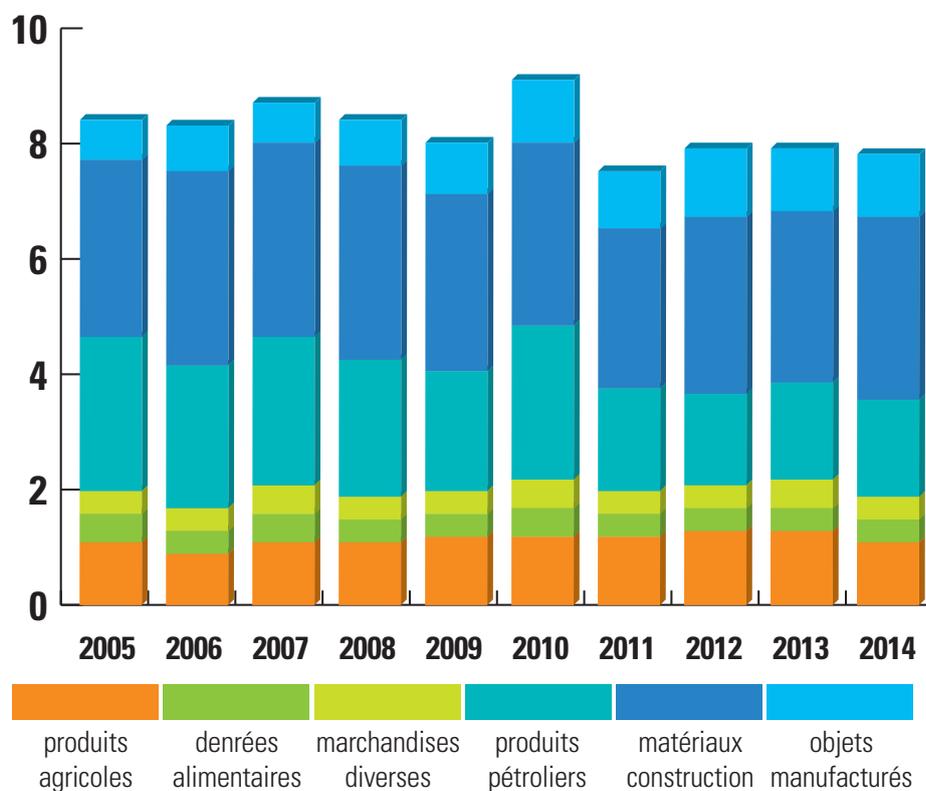
L'année 2014 a également été marquée par un intense travail de réorganisation interne au port en prévision de l'évolution majeure prévue en 2016 : la filialisation des activités de transports de passagers (Batorama) et d'exploitation des terminaux conteneurs, future Rhine Europe Terminals.



**Jean-Louis Jérôme**  
Directeur général

# LE PAS EN QUELQUES CHIFFRES

TRAFIC FLUVIAL (en tonnes)	2014			2013	% variation
	entrées	sorties	total	total	
céréales	651 546	546 025	1 197 571	1 270 779	-5,8
denrées alimentaires / fourrages	78 663	330 105	408 768	416 686	-1,9
produits pétroliers	1 545 449	187 489	1 732 938	1 667 236	3,9
minerais / déchets pour la métallurgie	27 974	154 331	182 305	183 076	-0,4
produits métallurgiques	6 409	0	6 409	34 602	-81,5
graviers	47 946	3 099 614	3 147 560	2 900 024	8,5
autres matériaux de construction	24 346	64 948	89 294	103 158	-13,4
engrais	42 207	0	42 207	40 365	4,6
produits chimiques	125 672	62 829	188 501	238 569	-21,0
machines / véhicules / objets manufacturés	313 788	778 917	1 092 705	1 102 228	-0,9
<b>TOTAL</b>	<b>2 864 000</b>	<b>5 224 258</b>	<b>8 088 258</b>	<b>7 956 723</b>	<b>1,7</b>



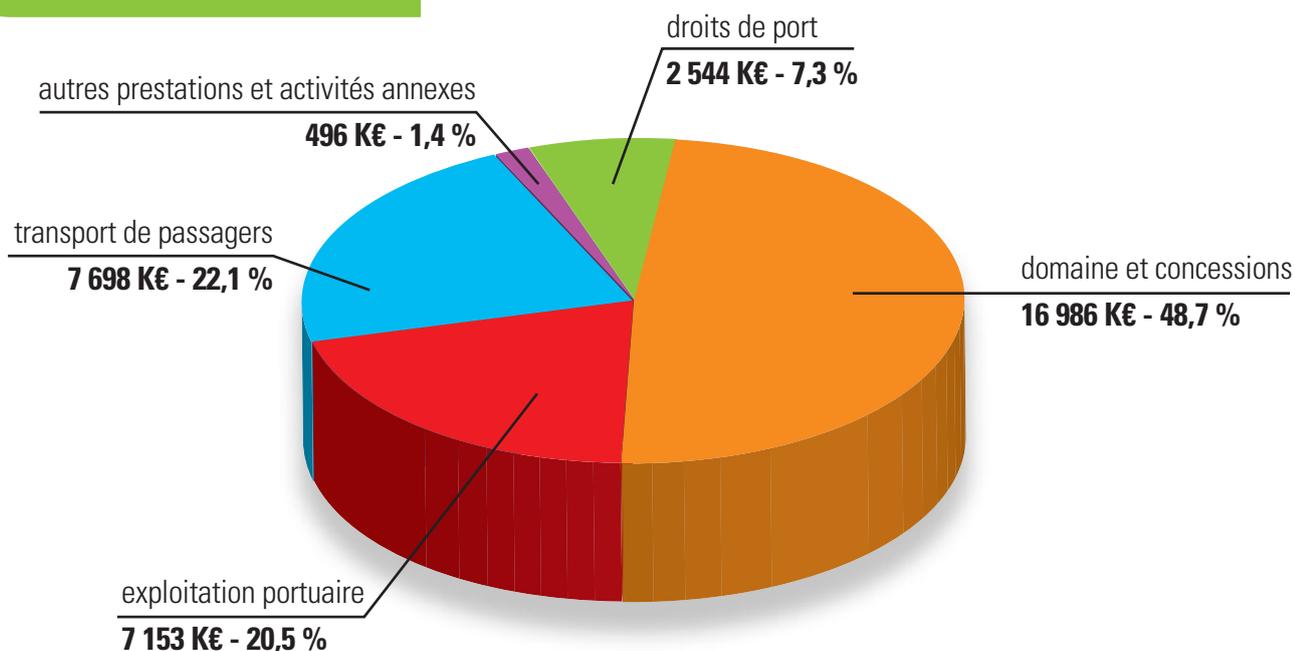
**2014**  
**TRAFIC FLUVIAL**

**8,1**  
**M<sub>10</sub> TONNES**

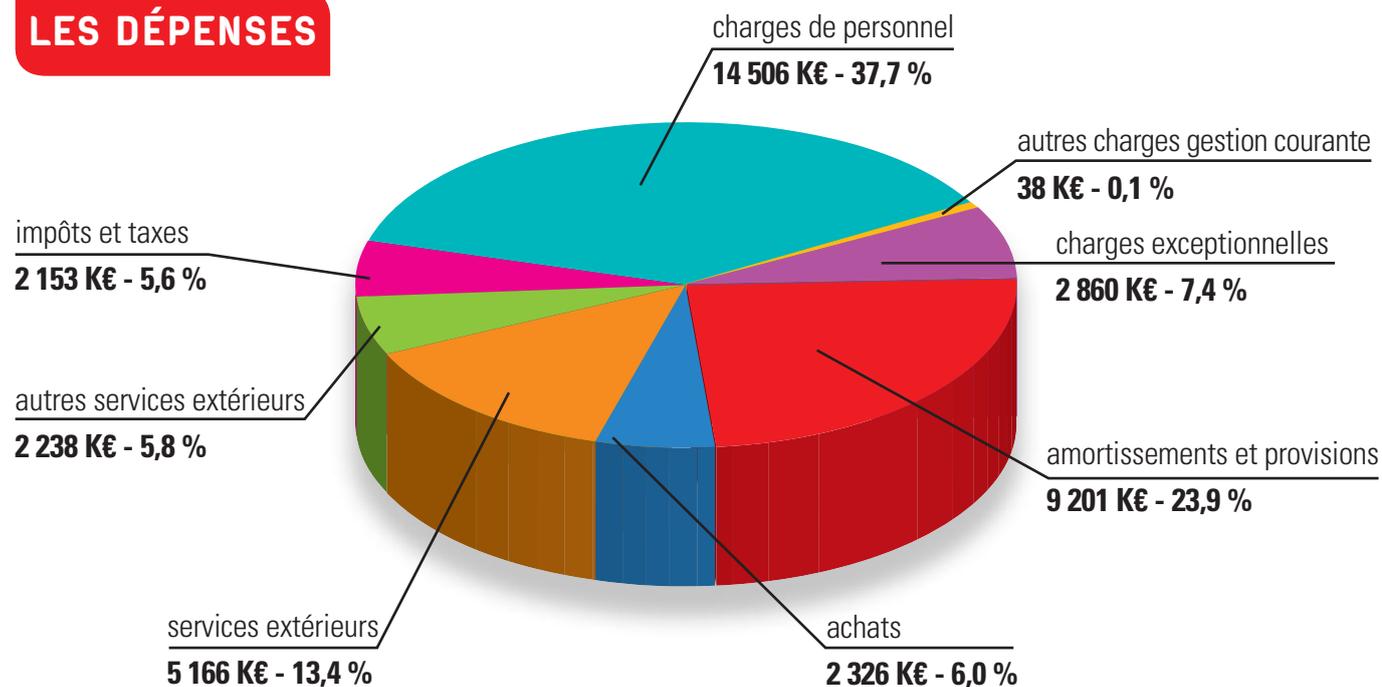
**(+1,7%)**

## LE PAS EN QUELQUES CHIFFRES

### CHIFFRE D'AFFAIRES



### LES DÉPENSES



# AU SERVICE DES ENTREPRISES



Terrain mis à disposition de Schenker pour la nouvelle plateforme de messagerie, rue de Royan. Début des travaux : 2015

## ⇔ DYNAMIQUE DES ENTREPRISES PORTUAIRES

### CHIFFRES CLÉS

# 59

actes administratifs

contrats de mise à disposition de terrain, locaux, autorisations d'occupation temporaire du domaine public, poursuite d'occupation par de nouvelles structures juridiques

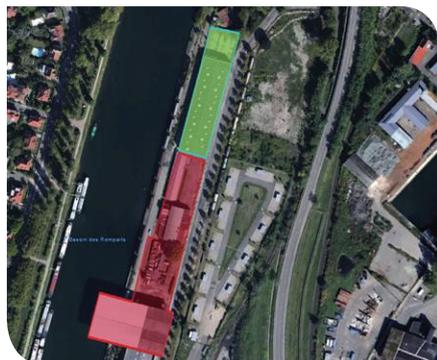
- Concrétisation du projet de développement d'une nouvelle plateforme de messagerie de 8 000 m<sup>2</sup> dont l'investissement sera assuré par la société **GOODMAN** et l'exploitation par la société **SCHENKER**.
- Reprise par la Société **MORY GLOBAL** des activités de transporteur précédemment exercées par la société Mory Ducros sur le terrain sis 13 rue de Bayonne à Strasbourg mais également sur la bande du domaine public localisée 10 rue de la Minoterie à Strasbourg.
- Cession au profit de l'**EUROMÉTROPOLE** de parcelles du Port autonome constituant l'emprise du tracé de la Ligne D du tramway.
- Libération par Voies navigables de France des locaux à usage de bureaux d'environ 850 m<sup>2</sup> sis 25 et 27 rue de la Nuée bleue à Strasbourg, VNF ayant relocalisé sa direction territoriale quai de Paris à Strasbourg.
- Amodiation de l'ensemble immobilier 2 rue de la Minoterie à Strasbourg (ex-site Vetter) au profit de la **SOCIÉTÉ DÉPANNAGE - RÉPARATION - SOLUTION** (DRS).
- Poursuite des discussions avec les propriétaires de **BATEAUX-LOGEMENTS** en vue de la régularisation des autorisations d'occupation temporaire du domaine public relatives au stationnement de bateaux-logements au Bassin des Remparts à Strasbourg.

## AU SERVICE DES ENTREPRISES

→ Aboutissement de la relocalisation de la Fédération des Castors d'Alsace, rue des Imprimeurs à Strasbourg, permettant au Port autonome de reprendre possession du terrain localisé 13 rue de Dunkerque à Strasbourg permettant ainsi une recombinaison potentielle des terrains de ce secteur.



*Gustave Muller au bassin Adrien Weirich*



*Reprise des installations de la Société Rhenus Logistics Alsace par la Société SMTC, rue de Dunkerque*

## ⇔ POUR PRÉPARER L'AVENIR

Au second semestre 2014, et dans le cadre de la Démarche Avenir du Port (DAP), a été menée la réflexion sur l'évolution de l'organisation de la direction de la valorisation du domaine (DVD) afin d'y intégrer les activités d'entretien du domaine portuaire.

L'objectif est de rapprocher les activités de gestion domaniale, à savoir la relation client et la valorisation de nos terrains (commerciales, juridiques et financières), avec nos actions de gestion physique du domaine (l'entretien et la maintenance du port et de ses infrastructures).

Cette nouvelle DVD est en place depuis début 2015 et associera les ressources d'ingénierie, de maintenance et d'entretien, de relation commerciale et d'administration du patrimoine du PAS.

Rapprocher encore plus ces besoins clients avec la manière dont nous gérons le domaine dans toutes ces composantes nous permettra de mieux répondre à ces besoins et ces attentes.





## ↔ PREMIÈRE ANNÉE D'EXPLOITATION DU PORTIQUE FERROVIAIRE

Mis en service fin 2013, le portique ferroviaire a été inauguré en présence de nos clients et de nos partenaires le 9 octobre 2014.

Pour sa première année d'exploitation, il a donné pleine satisfaction en ouvrant la possibilité, concrétisée dès septembre 2014, de traiter simultanément trois trains sur le terminal nord.

D'autres développements du trafic ferroviaire peuvent ainsi être envisagés pour l'avenir.



## ↔ PRÉPARER L'AVENIR

### LE PROJET DE TERMINAL CONTENEURS DE LAUTERBOURG

À la suite de l'appel à projets déclaré infructueux en septembre 2013, le PAS a poursuivi les réflexions permettant d'assurer la maîtrise d'ouvrage des travaux et équipements portuaires du terminal conteneurs de Lauterbourg. Ainsi, la première phase du terminal a été reconfigurée en tenant compte de l'expérience acquise en matière de développement des conteneurs. L'appel à projet européen « Connecting Europe Facility », lancé le 11 septembre 2014 et concernant les réseaux prioritaires de transports au niveau européen, offre l'opportunité d'obtenir une aide complémentaire pour la réalisation de cette première phase du terminal, pour laquelle un dossier a été déposé en 2015.

Parallèlement à ces études, les travaux relatifs aux murs de quai et au nouveau slipway ont été poursuivis et devraient être achevés en début 2015.

### UN NOUVEAU PROGICIEL DE GESTION DES TERMINAUX CONTENEURS

Après une phase de formalisation des besoins, la consultation pour l'acquisition et la mise en œuvre d'un progiciel de gestion de terminaux à conteneurs a abouti en 2014.

Le prestataire a été retenu au terme d'une procédure de dialogue compétitif, solution adaptée à la complexité de ce marché. Le nouveau progiciel sera livré en 2015. Il en est attendu des gains de productivité, une ergonomie accrue pour les équipes et des possibilités nouvelles pour nos clients.

## CHIFFRES CLÉS

des terminaux PAS

**18 168**  
**TONNES**  
colis lourds

**63 087**  
**TONNES**  
vrac

**413 564**  
**EVP**  
conteneurs



## FOCUS

### UN PARTENARIAT ET DE NOUVEAUX SERVICES AUTOUR DES CONTENEURS RÉFRIGÉRÉS



Depuis septembre 2014, la direction de l'exploitation portuaire offre à ses clients un service complet pour la maintenance du groupe froid des conteneurs ISO réfrigérés (dits « Reefers »).

Ce service inclut la préparation,

le contrôle et, si nécessaire, la réparation et le remplacement des pièces défectueuses. Il est complété d'un service 24h/24 pour les dépannages d'urgence. Grâce au partenariat noué avec Swissterminal, une société suisse reconnue pour son savoir-

faire et son expérience dans le domaine, ce service est rendu avec un haut niveau de qualité, en cohérence avec les exigences des clients. La DEP attend de ce partenariat le développement de nouveaux trafics sur les terminaux conteneurs strasbourgeois.



# CONTRIBUER AU RAYONNEMENT TOURISTIQUE DE LA VILLE

## D'importantes actions ont été réalisées par les équipes Batorama :

- Au niveau maintenance, un travail majeur a été effectué sur l'aspect cosmétique de la flotte. Une planification préparée et efficace a permis de déployer d'importants travaux techniques lors des arrêts hivernaux (reprise des vitrages par exemple). Le projet de structuration de la maintenance de Batorama a également débuté en fin d'année avec le concours des équipes techniques.
- L'ensemble des équipes s'est mobilisé concernant l'implémentation puis la mise en production du projet NEO, la nouvelle solution de billetterie de Batorama qui permet notamment de gérer des billets informatisés, la mise en place du contrôle d'embarquement par des appareils de scan nomades ou la commercialisation des prestations par Internet.
- La direction générale et la direction transport de passagers ont également travaillé au lancement du projet DRAKKAR, fer de lance de la nouvelle politique commerciale de Batorama qui débouchera sur la création d'un tout nouvel espace commercial au pied de la Cathédrale en hiver 2015.
- Différents projets collectifs visant à améliorer le standard de prestation de Batorama ont enfin mobilisé les équipes tout au long de l'année, comme le projet LORELEI (refonte des commentaires audio – réécriture et enregistrement), la mise en place de la nouvelle brochure en début d'année 2014 intégrant un plan gratuit permettant aux touristes de s'orienter et de localiser les bâtiments remarquables le long du parcours Batorama.

## CHIFFRES CLÉS

**7 698 K€**

**de chiffre d'affaires**  
+ 30,6 % par rapport à 2013

**784 450**  
**PASSAGERS**

**transportés en 2014**  
- 1,28 % par rapport à 2013

Il s'agit de la 3<sup>e</sup> meilleure année après 2011 et 2013 et son record historique de 795 660 passagers.

Meilleur mois de janvier de l'histoire de Batorama avec 17 288 passagers, soit une augmentation de 49 % par rapport à 2013.

### ⇔ DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

#### PROJET DRAKHAR : UN NOUVEL ESPACE COMMERCIAL AU PIED DE LA CATHÉDRALE EN SEPTEMBRE 2015

Élément phare de sa nouvelle dynamique, le nouvel espace d'accueil et de vente, place de la Cathédrale, est annoncé pour l'hiver 2015.

Ce nouvel espace s'organisera autour d'un espace billetterie, d'une boutique et d'un espace dédié aux professionnels. Installé en plein cœur historique et touristique de Strasbourg, en mitoyenneté de l'Office de Tourisme, cette localisation lui permettra de capter plus efficacement le flux naturel des touristes et d'offrir à ses clients un accès plus pratique à ses services.

Par son architecture et le soin porté à ses aménagements, ce nouveau lieu ambitionne également d'être une vitrine de l'entreprise participant à la valorisation de l'image de la ville.



#### FOCUS

#### REDYNAMISATION COMMERCIALE

Batorama a continué sa stratégie de déploiement produit en 2014 avec le lancement emblématique du produit partenarial Parlement Européen (combiné tour Batorama et visite inédite du Parlement). Ce projet qui a pu se faire grâce à la précieuse aide de la présidente

du PAS, Catherine Trautmann, fait la fierté du PAS et de Batorama car elle participe au rayonnement de l'Eurométropole. À ce titre, ce partenariat a été cristallisé sous la forme d'une halte fluviale spécialement construite au pied du Parlement pour cette prestation.

En outre, ce projet est également notable par l'investissement dont l'ensemble des équipes de Batorama et du PAS ont fait preuve pour rendre possible le lancement de ce produit dans des délais records.



## ↔ ...POUR ÊTRE PLUS ATTENTIF AUX BESOINS DES CLIENTS

La crise économique et ses répliques depuis 2008 poussent les acteurs économiques en général à réagir rapidement, ce qui conduit le plus souvent à des évolutions, voire des mutations importantes pour assurer leur pérennité et leur prospérité.

Le Port autonome de Strasbourg, ne pouvait pas rester en dehors de ce mouvement général qui touche également l'État et les collectivités publiques. Nous avons pris notre destin en main et avons décidé de

mettre en œuvre des transformations qui permettront au PAS, d'une part, d'être plus efficace et encore plus attentif et réactif aux besoins de nos clients occupants de la zone portuaire, d'autre part, de nous donner les moyens de notre développement futur. La filialisation en cours des activités d'exploitation et la réorganisation des services associée doivent servir ces objectifs importants pour l'activité de la zone portuaire et l'activité économique régionale.

Ces évolutions internes au PAS sont largement engagées, en nous efforçant de limiter au maximum l'impact sur notre activité pendant la réorganisation. Dans un futur proche, elles conduiront à des modalités d'intervention différentes et mieux ciblées sur les besoins de nos clients et partenaires.

### ↔ EN ATTENDANT LA FILIALISATION DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

## LA NOUVELLE ORGANISATION DU PAS EN 2015

Alors que les démarches et procédures se poursuivent pour aboutir courant 2015, la réorganisation des directions du PAS, qui anticipe la création des filiales, a été mise en place dès le mois de janvier 2015.

Cette réorganisation consiste à :

- intégrer au sein des futures filiales les activités de maintenance des outils et engins nécessaires à leur production, à savoir principalement les matériels flottants pour **Batorama** et les outils de manutention pour la future filiale **Rhine Europe Terminals** (RET),
- reconfigurer la **direction de la valorisation du domaine** (DVD) en y intégrant également la maintenance du domaine et des infrastructures portuaires ainsi que les travaux courants,
- créer une **direction maîtrise d'ouvrage** permettant de réaliser les gros investissements portuaires en externalisant les études et la maîtrise d'œuvre concernant ces grosses opérations,
- structurer, au sein de la **direction financière**, des activités financières et comptables en fonction des nouveaux besoins des filiales et de la maison mère (comptabilité privée, consolidation des comptes, ...),
- structurer au sein de la **direction des ressources et de l'organisation** (DRO) les fonctions support nécessaires en particulier aux filiales, qu'elles soient aujourd'hui existantes et à adapter (ressources humaines, systèmes d'information, organisation-méthodes) ou à créer (achats, contrôle interne),
- reformuler les attentes de la maison mère en matière de développement et de promotion portuaires au sein d'une direction dédiée, la **direction du développement et de la promotion portuaires** (D2P2).



### FILIALISATION DE BATORAMA

2016 verra évoluer le statut de la direction transport de passagers vers une filiale, Batorama SAS, détenue à 100 % par le PAS. Ce nouveau statut permettra à Batorama de tisser de nouveaux partenariats commerciaux et de faire évoluer encore ses pratiques et son image.



### CRÉATION DE RHINE EUROPE TERMINALS

Engagées avec la Démarche Avenir du Port, les réflexions préalables à la filialisation des activités d'opérateur de terminaux portuaires ont été engagées en 2014. Elles se sont concrétisées par la préfiguration de la filiale et de son organigramme cible. Baptisée **Rhine Europe Terminals**, cette filiale sera pleinement opérationnelle début 2016, après transfert du personnel et des actifs.



# GARDER LE CAP SUR LE DÉVELOPPEMENT

*Logistique urbaine : face à l'engorgement routier, la solution du fluvial. Exemple de Paris*

## ⇔ NAVETTE STRASBOURG-SAVERNE NOUVEAU PROJET DE REPORT MODAL

Le PAS a lancé, en 2014, une étude aux côtés du Conseil régional d'Alsace et de Voies Navigables de France visant à explorer les possibilités de pré-acheminement fluvial des conteneurs de la région de Saverne vers le terminal conteneurs Nord. L'objectif est de transférer les conteneurs circulant par la route entre Saverne et le Port de Strasbourg sur le canal de la Marne au Rhin, en utilisant la plateforme de

chargement / déchargement de Dettwiller et en contribuant ainsi à limiter la congestion routière de l'agglomération strasbourgeoise.

Après des entretiens avec les chargeurs impliqués et une étude de marché qui ont démontré l'intérêt du projet, l'étude de faisabilité technico-économique et juridico-financière sera finalisée en 2015.

Ce projet serait un exemple unique en France de transport de conteneurs sur des canaux à petit gabarit.

FOCUS

### LOGISTIQUE URBAINE

Le PAS s'est associé à la réflexion sur le transport de marchandises en ville lancée par l'Eurométropole de Strasbourg dans le but de renforcer l'utilisation des modes doux dans la logistique urbaine. Des localisations potentielles pour des centres de distribution urbains ont été identifiées en 2014. L'étude, qui sera finalisée en 2015, permettra d'identifier la viabilité économique de ces projets.

## ↔ DÉMARCHE D'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE

Pour renforcer la compétitivité de la zone portuaire strasbourgeoise, le Port autonome, l'Eurométropole, la Région, l'ADEME (Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie), le GUP (Groupement des Usagers du Port) et le Pôle Fibres Énergivie sont associés depuis juillet 2014 pour mener un projet novateur d'Écologie Industrielle Territoriale.

La phase 1 durant laquelle des audits de flux ont été réalisés a permis de détecter de premières synergies intéressantes entre entreprises portuaires et de constituer deux groupes projets sur les thématiques de :

- l'achat mutualisé d'énergie,
- la gestion des déchets papier-carton.

L'étude se poursuit en 2015 par une phase 2 à laquelle 10 entreprises supplémentaires ont décidé d'adhérer, portant à 25 le nombre total d'entreprises impliquées.

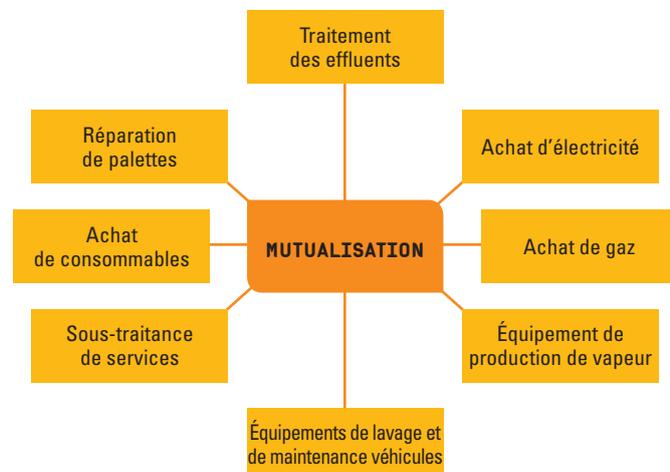
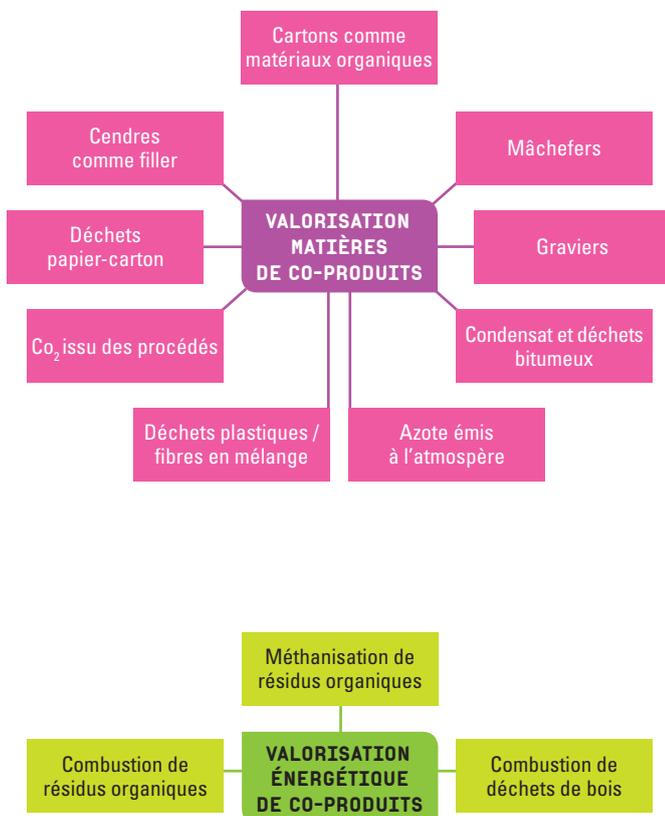
De nouvelles synergies ont ainsi pu être identifiées, impliquant davantage d'industries : certaines d'entre elles seront exploitées avec une volonté forte de pérenniser la démarche et d'aboutir à des actions concrètes dans la zone portuaire sur le moyen terme. La démarche doit également alimenter les réflexions concernant la stratégie énergétique de l'agglomération.

### CHIFFRES CLÉS

**25**  
ENTREPRISES  
ADHÉRENTES

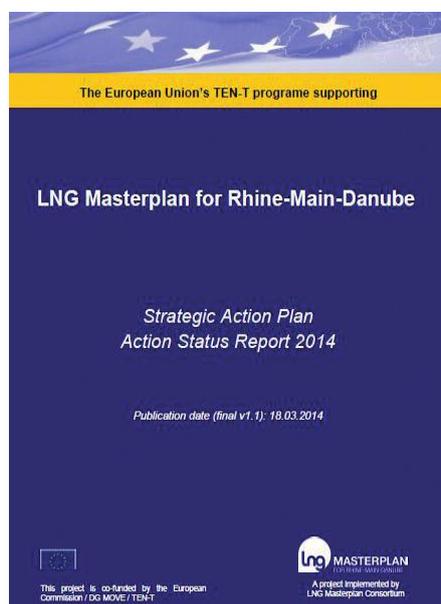
**17**  
SYNERGIES  
IDENTIFIÉES

(hors synergies énergie fatale qui seront incluses dans la stratégie de transition énergétique des industriels de la zone portuaire)



## GARDER LE CAP SUR LE DÉVELOPPEMENT

### ↔ GAZ NATUREL LIQUÉFIÉ



Dans l'objectif de développer l'utilisation du Gaz Naturel Liquéfié comme carburant - en remplacement du gasoil - pour les bateaux rhénans, un projet européen associant les ports de Rotterdam, Anvers, Mannheim, Bâle et Strasbourg a été lancé en 2014 avec le soutien financier de la Commission européenne.

De nombreuses études sont en cours pour aboutir à la construction de stations d'avitaillement le long du Rhin :

- études de marché ;
- études de risques ;
- études de faisabilité ;
- études sur la réglementation à mettre en place.

Les études seront terminées fin 2015.

### ↔ PEPS

Faciliter l'accessibilité des salariés à la zone portuaire reste une priorité pour le Port, l'Eurométropole de Strasbourg, l'ADEME et l'ensemble des référents « mobilités » des entreprises implantées.



Dans l'attente de la construction de pistes cyclables supplémentaires en 2015-2016, les transports en commun s'intensifient : ainsi, en 2014, les lignes de bus 14 et 27 ont modifié leurs parcours et leurs horaires pour répondre davantage aux besoins spécifiques des salariés de la zone sud du Port.

En parallèle, des actions pour promouvoir le covoiturage sont menées sur toute la zone portuaire : 167 salariés sont désormais volontaires pour tester cette alternative à l'autosolisme.

Une démarche innovante de conseil individualisé en mobilité a été également définie et sera menée auprès de 150 salariés de la zone portuaire dès 2015.

# ↔ LE PROJET RTE-T – UPPER RHINE, A CONNECTED CORRIDOR : ABOUTISSEMENT DE LA DÉMARCHE

Ce projet de coopération inédit, qui avait démarré en 2012, a connu ses principales productions et décisions en 2014, avant de s'achever le 31 décembre dernier. Une organisation bien stabilisée et intégralement bilingue autour de

la coordination par le PAS, appuyée par une AMO, a permis de gérer un important dispositif d'études, à partager les résultats et orienter la réflexion sur la suite de la coopération avec les autres ports, à travers 11 réunions

de comité et 6 réunions trilatérales. Après un premier semestre 2014 dédié principalement au suivi des études, la période suivante a été consacrée à la définition du contenu et de la forme de la future coopération.

## LES ÉTUDES

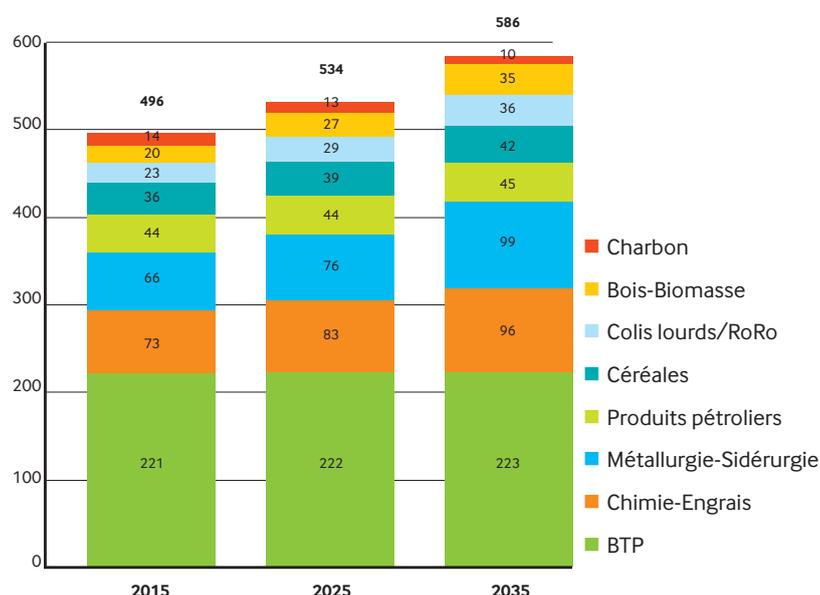
En 2014, deux études ont été menées : le consortium CTS-Prognos a analysé les flux de marchandises au niveau du Rhin Supérieur par filière, origines-destinations et mode de transport, et s'est prononcé sur les évolutions attendues et sur des leviers d'action pour le regroupement des ports. Les résultats permettent

d'enrichir largement le socle commun de connaissances au niveau transfrontalier.

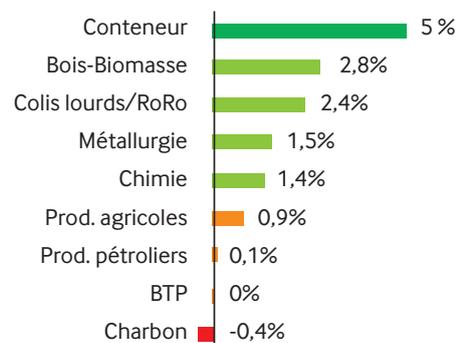
Parallèlement, le consortium Setec-Stratec-Prognos a analysé les capacités des infrastructures de transport régionales et portuaires, identifiant les réserves de capacité et les goulets d'étranglement.

Le croisement des besoins d'investissement avec les projets recensés, d'ores et déjà envisagés par les ports, a permis de concevoir un programme coordonné d'investissements destiné à faciliter les demandes de subventions européennes pour des infrastructures portuaires.

*Flux conventionnels du corridor par filière 2015-2036*  
En millions de tonnes

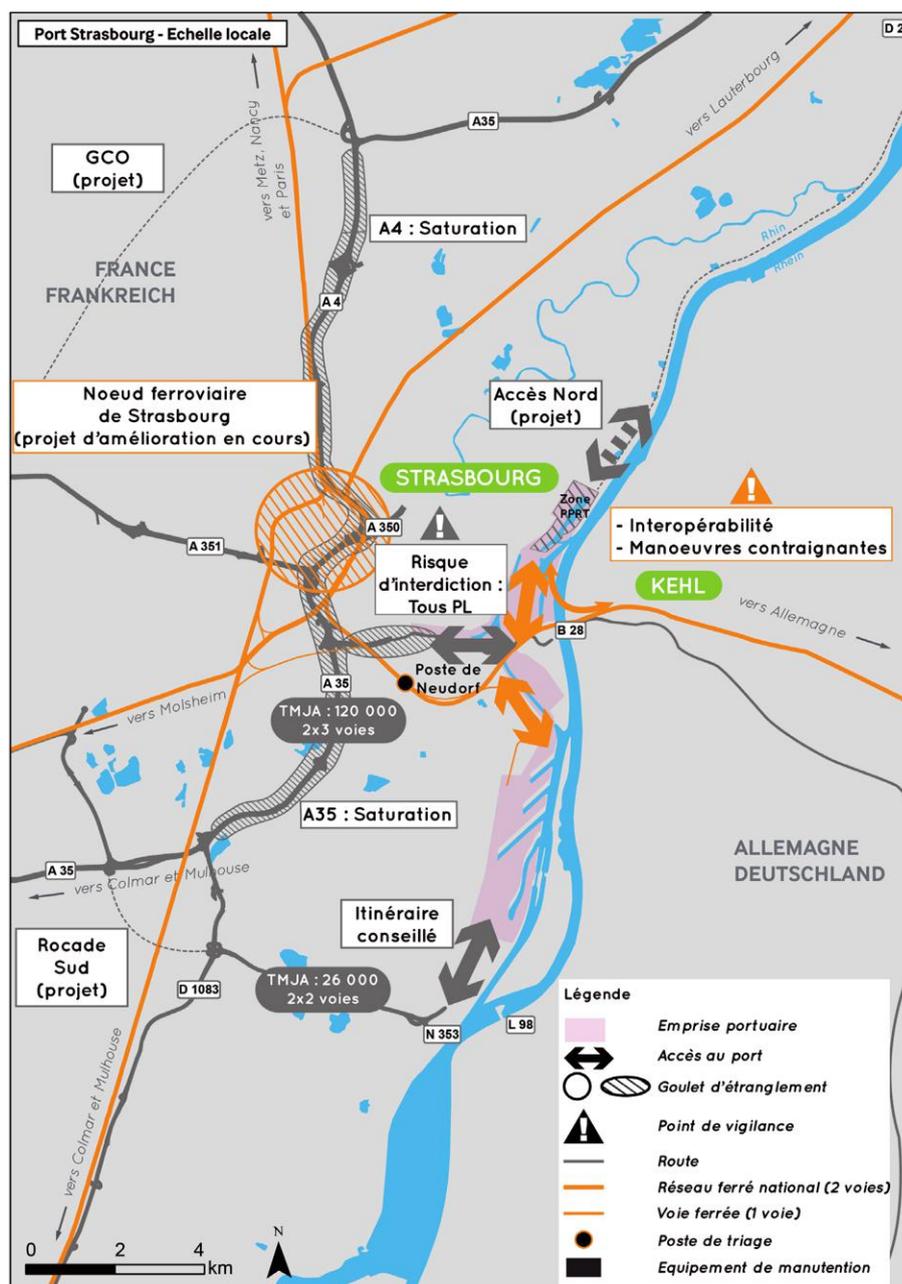


*Prévisions de croissance par filière 2015-2025*



Source : Modélisation CTS-Prograns

## GARDER LE CAP SUR LE DÉVELOPPEMENT



Carte : Offre de services de transport combiné  
Nombre de services commerciaux ; 2014 ; Étude CTS-Prognos

## LE MASTERPLAN ET LA STRUCTURE DE GOUVERNANCE

À la demande de certains ports, le masterplan d'investissements a été complété par des axes de coopération entre ports. Issus des résultats de l'étude de marché et de la réflexion entre ports, les axes sont : promotion de l'offre logistique, développement d'un port community system, actions cibles pour favoriser le report modal.

Lors de l'événement de clôture du projet, les directeurs ont rendu publique leur intention de créer une structure de gouvernance permettant de porter des projets en commun. Le choix du cadre juridique, la rédaction des statuts et la création sont prévus pour 2015.

## UN NOUVEAU PROJET POUR 2015

Résultat non prévu, mais prometteur de la démarche : l'ensemble des réflexions a permis de rassembler les ports autour d'un deuxième projet de coopération et de répondre collectivement à l'appel à projet du programme de transport européen CEF le 26 février 2015. Piloté par RheinPorts, le PAS et le port de Karlsruhe, ce projet « Upper Rhine Ports traffic management platform », s'il est retenu, visera à améliorer la gestion des trafics portuaires via des outils innovants et à contribuer ainsi au développement de l'offre portuaire et à sa promotion.

### MASTERPLAN

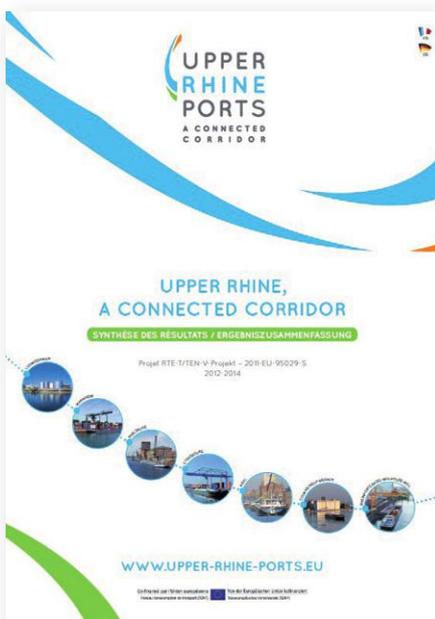
<b>PRIORITÉ 1</b>	sécurisation de l'arrière-pensée routier	7 projets
<b>PRIORITÉ 2</b>	sécurisation de l'arrière-pensée ferroviaire	5 projets
<b>PRIORITÉ 3</b>	développement des capacités de traitement ferroviaire	6 projets
<b>HORS PRIORITÉ</b>	perfectionnement de l'interface fluviale	4 projets

## GARDER LE CAP SUR LE DÉVELOPPEMENT



Cérémonie de clôture du 25 novembre 2014 à Karlsruhe (photo © ONUK)

Parallèlement, le PAS a tiré profit du masterplan en répondant au même appel à projets en sollicitant la Commission européenne en vue d'obtenir un cofinancement européen du terminal multimodal à Lauterbourg.



Flyer édité en 2014



Page d'accueil du site Internet



# PROMOUVOIR SES ACTIVITÉS



*13 juin 2014 : La 3<sup>e</sup> édition de l'Estivale du Port a accueilli 300 clients et partenaires au rythme du Brésil, sur un terrain idyllique de la zone portuaire sud. Neuf entreprises portuaires ont été mises à l'honneur pour des actions portuaires remarquées sur la période 2012-2014 et ont reçu une œuvre de street-art sur un morceau de conteneurs. Les agents du PAS avaient été invités la veille au soir pour une première manifestation, plus sportive, également aux couleurs du Brésil.*

## LES SALONS



1-4 avril : SITL à Paris Nord



13-15 mai : Breakbulk à Anvers



7-10 octobre : Top Transport à Marseille



11-13 novembre : Intermodal à Rotterdam



19-20 novembre : Riverdating à Lyon

# PROMOUVOIR SES ACTIVITÉS



## LE 90<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DU PAS EN 2016

L'année 2015 permettra de préparer les festivités du 90<sup>e</sup> anniversaire du port. À partir de la fin 2015 et durant toute l'année 2016, la communication externe sera articulée autour de cet anniversaire. Les manifestations devront permettre de toucher l'ensemble des publics du PAS (clients, voisins, scolaires, institutionnels, simples citoyens...) et d'associer les partenaires institutionnels et les entreprises portuaires, voire de nouer de nouveaux partenariats.

## LES PUBLICATIONS



## L'INAUGURATION DU PORTIQUE FER 9 OCTOBRE 2014

Plus de 300 personnes ont assisté à l'inauguration du portique ferroviaire du terminal nord.



## CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 1ER JANVIER 2015

### BUREAU

**Catherine Trautmann**, Présidente du Port autonome de Strasbourg

**Marc Dandelot**, Vice-président

**Jean-Luc Heimburger**, Secrétaire-membre

### MEMBRES

#### REPRÉSENTANT LA VILLE DE STRASBOURG

**Arsène Dahl**, Directeur général de la Société Rhenus Logistics Alsace SA

**Jean-Pierre Gros**, Chargé de mission - Administrateur de la société Costimex

**Christian Martin**, Conseil en entreprises

**Anne-Pernelle Richardot**, Adjointe au maire de Strasbourg

**Patrick Roger**, Conseiller municipal

**Catherine Trautmann**, Vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg, Conseillère municipale

#### REPRÉSENTANT L'ÉTAT

**Thomas Allary**, Directeur régional de SNCF-Réseau

**Régine Aloïd**, Directrice des terminaux de la Société Rubis Terminal, Présidente du Groupement des Usagers des Ports de Strasbourg

**Marc Dandelot**, Conseiller d'État

**Marc Hoeltzel**, Directeur régional de l'environnement, de l'aménagement et du logement d'Alsace

**Marc Papinutti**, Directeur général de Voies navigables de France

**Philippe Riquer**, Administrateur général des finances publiques en charge de la Direction régionale des finances publiques d'Alsace et du département du Bas-Rhin

#### REPRÉSENTANT LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE STRASBOURG ET DU BAS-RHIN

**Jean-Luc Heimburger**, Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Strasbourg et du Bas-Rhin

#### REPRÉSENTANT LE CONSEIL RÉGIONAL DE LA RÉGION ALSACE

**Pascal Mangin**, Membre de la commission permanente du Conseil régional de la Région Alsace

#### REPRÉSENTANT LE CONSEIL GÉNÉRAL DU BAS-RHIN

**Jean-Michel Fetsch**, Vice-président du Conseil départemental du Bas-Rhin

#### REPRÉSENTANT LE PERSONNEL DU PORT AUTONOME DE STRASBOURG

**Daniel Hurter**

**Nathalie Richard-Klein**

**Alain Wild**

#### REPRÉSENTANT LE PORT DE KEHL

**Götz-Markus Schäfer**, Conseiller auprès du Ministère des finances et de l'économie du Bade-Wurtemberg

**Andrea Heck**, Présidente de la Direction générale des finances du Land Bade-Wurtemberg

**Karlheinz Hillenbrand**, Directeur du Port de Kehl

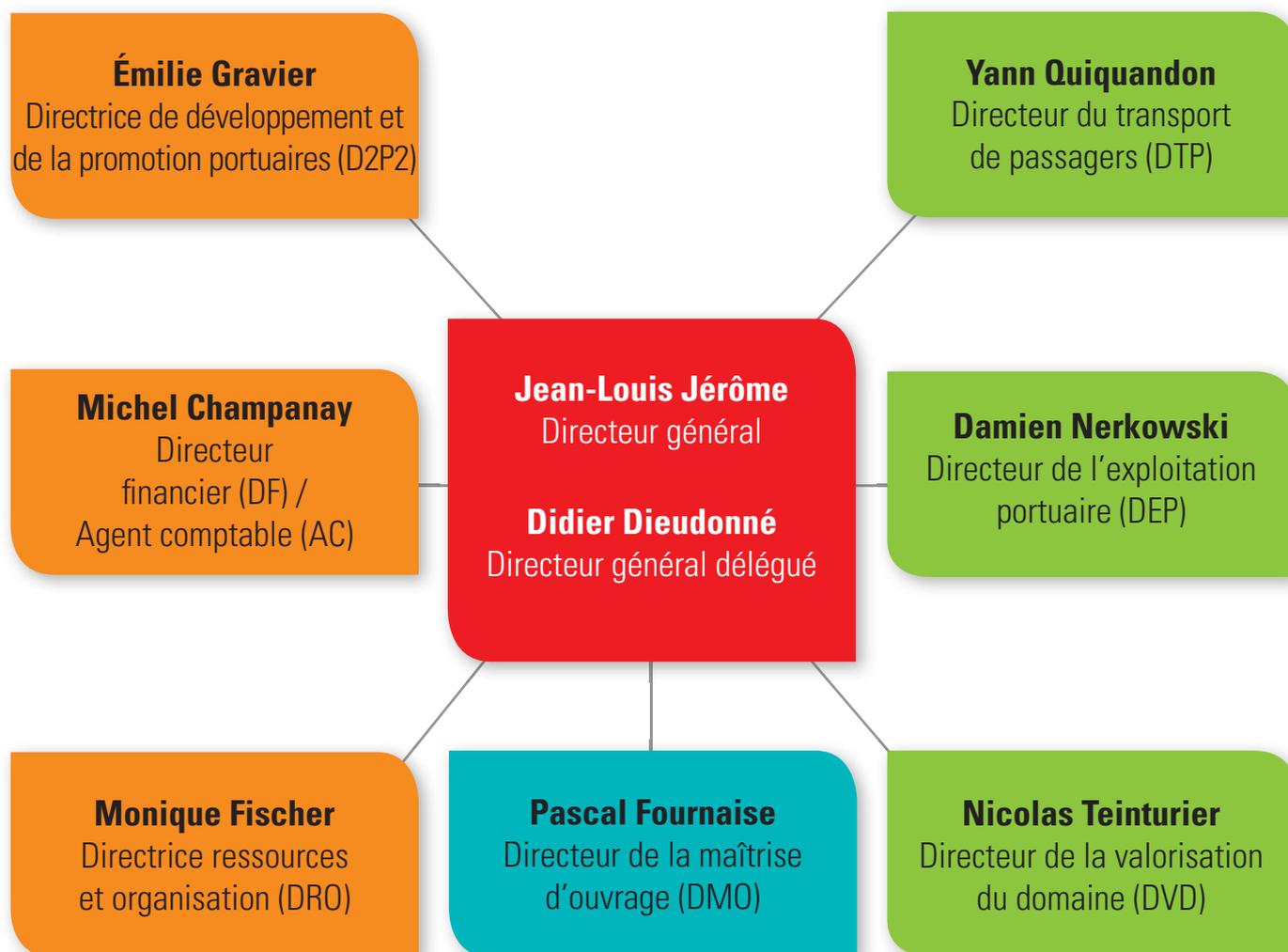
#### COMMISSAIRE CONTRÔLEUR

**Marc Béraud-Chaulet**, Membre de la mission de contrôle d'infrastructures de transports non ferroviaires

#### INSPECTEUR GÉNÉRAL DU CONTRÔLE

**François Bordry**, Inspecteur général de l'administration du développement durable

## ORGANIGRAMME DE LA DIRECTION AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2015



216,25 agents en emplois temps plein (220,40 en 2013)



**PAS**  
PORT AUTONOME DE STRASBOURG

Contact

PORT AUTONOME DE STRASBOURG

25 rue de la Nuée bleue - CS 80407 - 67002 Strasbourg cedex

Tél. 03 88 21 74 74 - Fax 03 88 23 56 57 - Mél. pas@strasbourg.port.fr

[www.strasbourg.port.fr](http://www.strasbourg.port.fr)