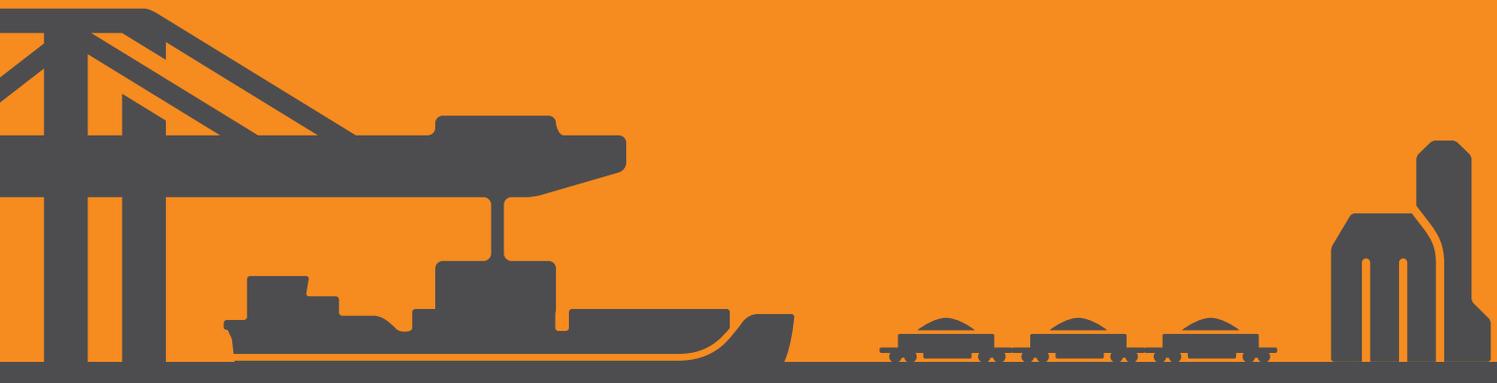


2013

# RAPPORT D'ACTIVITÉS



PAS

PORT AUTONOME DE STRASBOURG





**C**omme pour beaucoup d'entreprises, 2013 a été une année pleine de turbulences pour le Port autonome de Strasbourg : conséquences de l'arrêt de la raffinerie de Reichstett, trafics en stagnation, voire en baisse pour les conteneurs, fortes tensions sur le marché des entrepôts. Dans cette période délicate, nous avons souhaité assumer pleinement notre rôle d'établissement public.

Ainsi, avons-nous assisté les collectivités, l'État et les entreprises dans la recherche de montages pour la reprise d'activités très importantes, en visant des solutions foncières et financières acceptables.

Dans le même temps, nous avons poursuivi notre action pour améliorer l'environnement de la plateforme. Les études du plan de déplacements inter-entreprises, le PEPS, aboutiront prochainement à des réalisations concrètes dans le domaine des transports en commun ou des pistes cyclables, et les premiers jalons ont été posés dans le domaine de l'écologie industrielle pour les échanges de matières ou d'énergies entre entreprises.

Je citerais, enfin, comme un autre exemple, la démarche REVE, destinée à favoriser le retour à l'emploi de personnes de quartiers en difficulté proches du port, qui a obtenu des premiers résultats intéressants. Toutes ces démarches visent à donner du corps à un concept hélas souvent galvaudé, le développement durable, dont toutes les composantes sont et resteront au cœur de l'action du PAS. Car toutes ces actions ciblent à maintenir et préparer l'avenir des activités industrielles et portuaires sur Strasbourg, en plein accord et avec le soutien de la Ville et de toutes les collectivités locales.

Le sociologue, Alfred Sauvy, aimait à développer le concept de « difficulté créatrice » ; nous faisons en sorte que les difficultés d'aujourd'hui soient créatrices des richesses de demain.

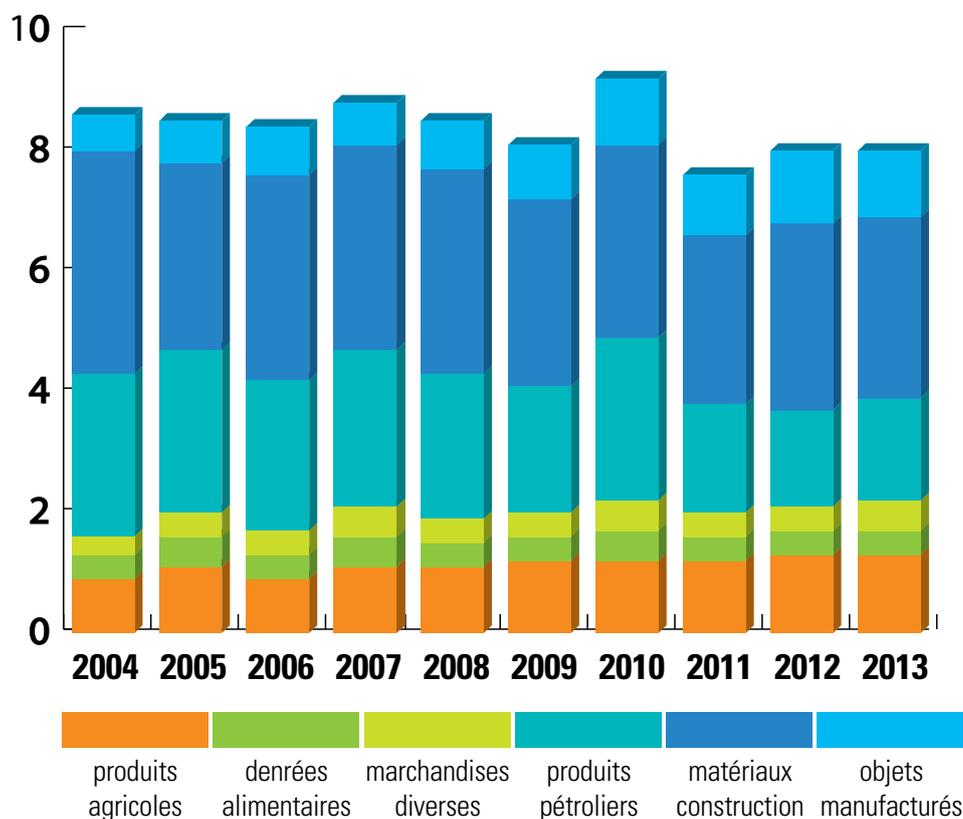
**Jean-Louis Jérôme**  
Directeur général

# LE PAS

## EN QUELQUES CHIFFRES

TRAFIC FLUVIAL (en tonnes)	2013			2012	% variation
	entrées	sorties	total	total	
céréales	569 757	701 022	1 270 779	1 315 488	-3,4
bois	-	-	-	8 803	-
autres produits agricoles	-	-	-	-	-
denrées alimentaires / fourrages	91 934	324 752	416 686	407 697	+2,2
combustibles minéraux solides	-	-	-	-	-
produits pétroliers	1 409 618	257 618	1 667 236	1 563 947	+6,6
minerais / déchets pour la métallurgie	26 593	156 483	183 076	128 541	+42,4
produits métallurgiques	34 602	-	34 602	15 542	+122,6
graviers	2 015	2 898 009	2 900 024	2 984 996	-2,8
autres matériaux de construction	57 436	45 722	103 158	107 680	-4,2
engrais	40 365	-	40 365	60 206	-33,0
produits chimiques	143 040	95 529	238 569	195 430	+22,1
machines / véhicules / objets manufacturés	298 596	803 632	1 102 228	1 175 057	-6,2
<b>TOTAL</b>	<b>2 673 956</b>	<b>5 282 767</b>	<b>7 956 723</b>	<b>7 963 387</b>	<b>-0,1</b>

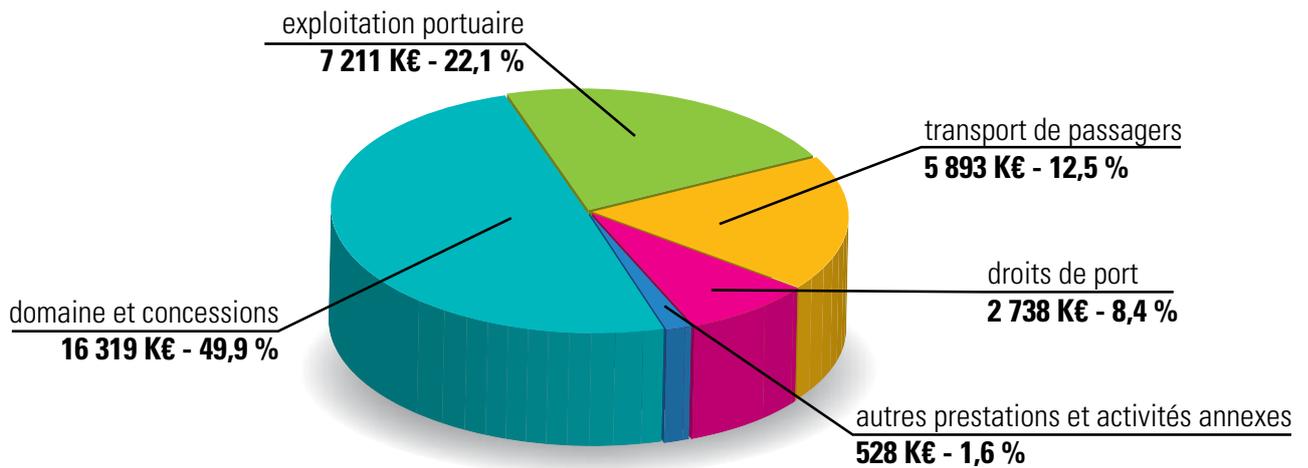
Trafic fluvial en tonnes



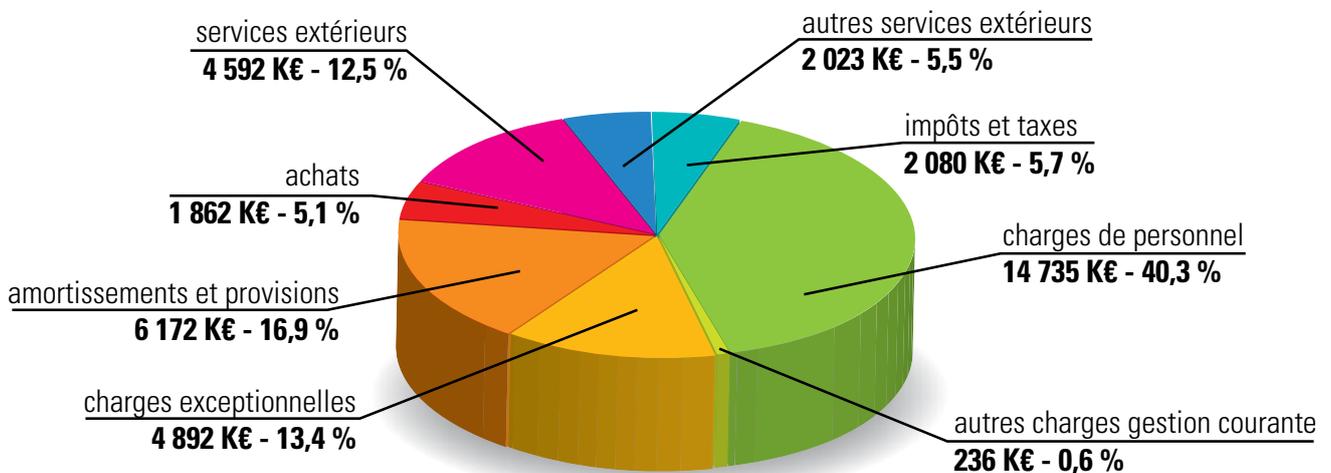
Évolution du trafic fluvial en millions de tonnes



## CHIFFRE D'AFFAIRES



## LES DÉPENSES



# VALORISER LE FONCIER



Première implantation sur l'extension du port de Lauterbourg, le Comptoir agricole a mis en route en octobre 2013 un site de stockage de 43.000 tonnes de céréales (80% de maïs et 17% de blé) sur 3 ha. Cette grosse coopérative régionale a investi 12 M€ dans ce projet. Le site peut réceptionner les céréales à raison de 400 tonnes par heure. Elles se répartiront en 12 cellules avant de se loger dans un silo de 40 m pour leur expédition. L'embranchement fluvial s'impose de façon naturelle au Comptoir agricole : **« Nombre de nos clients alsaciens sont implantés le long du Rhin (les amidonneries Roquette à Beinheim et Syral à Marckolsheim, les Grands Moulins de Strasbourg, Costimex... à Strasbourg) et nos principaux débouchés hors région se situent en Allemagne (amidonneries) et aux Pays-Bas (alimentation animale), deux pays facilement accessibles par la voie d'eau »,** expose le responsable logistique du groupe.

## ↔ EXTENSION DU PORT DE LAUTERBOURG

### LES TRAVAUX

À l'issue de plus de trois années de travaux, la viabilisation de la tranche 1 de la zone d'activité portuaire de Lauterbourg est opérationnelle. Depuis juillet 2013, 2 km de voies nouvelles desservent l'ensemble de la zone qui est raccordée à la RD248 par un giratoire « béton », technique retenue pour sa durabilité, et un carrefour en « té », tous les deux aménagés par le PAS.

Au total, ce sont près de 10 000 tonnes d'enrobés qui ont

été utilisées pour réaliser la voirie définitive. Concernant les réseaux, 5 km de câble ont été posés pour la desserte électrique et 4 km pour les télécommunications. L'acheminement de l'eau potable a nécessité la réalisation de 2 km de canalisation, quant à l'assainissement, 6 km de conduite d'eaux usées et pluviales ont été mis en place, ainsi qu'une station de relèvement et de refoulement. Le recours à un micro-tunnelier a été nécessaire pour passer la conduite d'eaux usées sous la voie ferrée Strasbourg-Lauterbourg. Par ailleurs, pour préserver le milieu naturel,

deux imposants séparateurs à hydrocarbures d'un diamètre de 3 m et d'une longueur de 17 m ont été mis en place ; ils épurent les eaux pluviales avant rejet.

Une nouvelle piste cyclable contournant la plateforme d'activité sera mise en service courant 2014.

La fin des travaux sur les différents réseaux a permis la mise en exploitation des installations de stockage et de séchage du Comptoir Agricole de Hochfelden. Les dépenses sur l'exercice 2013 se sont élevées à environ 2 M€ HT.

## ↔ DYNAMIQUE DES ENTREPRISES PORTUAIRES



- Reprise partielle du site d'UPM par la Société Blue Paper (filiale du belge VPK et de l'allemand Klingele) en vue de l'exercice d'une activité de fabrication de carton ondulé et de papier ; la Société UPM Strasbourg conservant la partie sud du site pour une activité de production de biodiesel à partir de fibre de bois en cours d'étude.
- Vente de l'usine de fabrication de boîtes de vitesse General Motors à Punch Powerglide.

- Signature d'un contrat avec la Société Fonroche pour l'exploitation d'une installation de production d'électricité par géothermie profonde et de cogénération (valorisation thermique) dans la zone du Port aux Pétroles.
- Reprise par la Société Wagram Terminal des installations de la Société Pétroplus Raffinage Reichstett.
- Réalisation par la Société Saria Industries d'une plate-forme logistique de transfert de sous-produits animaux route du Rohrschollen à Strasbourg.

- Mise en service des installations de stockage et de manutention fluviale du Comptoir Agricole de Hochfelden au port de Lauterbourg.
- Mise en service des installations de traitement de déchets métalliques de Métalifer-Ecore rue de Saint-Malo.



Métalifer-ECORE rue de Saint-Malo

### FOCUS

## DÉMARCHE VALPORT

Avec l'objectif d'améliorer la qualité des espaces publics du PAS, une équipe constituée d'agents de différentes directions a réalisé la phase diagnostic des espaces

publics. Environ 500 fiches ont été établies précisant les points nécessitant un traitement ainsi que les premières pistes d'actions qui pourraient être mises en œuvre.

On peut saluer à ce titre l'implication des agents et leurs capacités à travailler dans une synergie inter-directions.

## VALORISER LE FONCIER

### RÉAMÉNAGEMENT DU PARC DE LA CENTRALE

L'implantation de l'entreprise GDE / Métalifer rue de Saint Malo sur le site de l'ancienne centrale EDF a été l'occasion de restructurer le réseau viaire du secteur en vue d'en améliorer son fonctionnement au profit des nombreuses entreprises desservies. Depuis le 11 décembre 2013, la rue de Boulogne dispose d'une deuxième connexion sur la rue de la Rochelle. La création de ce carrefour a nécessité la réalisation d'un nouveau passage à niveau automatique qui assure le franchissement sécurisé des deux voies ferrées qui longent la rue de La Rochelle. Cet aménagement intègre déjà ce qui deviendra à terme le futur itinéraire cyclable de la rue de La Rochelle.



La rue de Boulogne et son prolongement, la rue de Saint-Malo, ont été réaménagés. La largeur des voies de circulation a été portée à 7 m, des places de stationnement ont été aménagées en partie latérale.

Les dépenses sur l'exercice 2013 se sont élevées à 450 k€ HT.

## PRÉPARER L'AVENIR

### SIGNALÉTIQUE PORTUAIRE

**Engagement d'une étude visant à redéfinir l'ensemble de la signalétique portuaire avec le double objectif d'améliorer la lisibilité de l'espace portuaire et de participer au développement d'une image modernisée de cet espace (phase diagnostic réalisée en 2013)**

### SCHÉMA DIRECTEUR DES 2 RIVES

**Réalisation d'études complémentaires au Schéma Directeur des 2 Rives en co-maîtrise d'ouvrage avec la CUS :**

- l'une fixant les notions de zones d'interface entre l'espace à urbaniser et la zone industrielle et portuaire ;
- l'autre visant l'Inventaire Historique des Usages et permettant de partager avec la CUS la connaissance de l'état des sols.

### PROJET CALYPSO

Le poste de dépotage et de stockage de bitume pour la société Soprema a été mis en service au cours du printemps 2013.



Projet Calypso

### TERMINAL À CONTENEURS NORD

Préalablement au montage du portique, deux longrines béton destinées à recevoir les rails du portique ferroviaire ont été posées, afin que ce dernier puisse se déplacer sur environ 530 m.

Pour accroître les capacités ferroviaires des travaux d'extension des voies ferrées du site ont été entrepris.

La nouvelle voie a été mise en service début 2014. L'exploitant dispose donc d'une nouvelle voie d'une capacité d'environ 500 m.

Enfin le portique ferroviaire desservant le faisceau ouest du terminal a été mis en service à l'automne 2013.

Les dépenses de cette opération sur l'exercice 2013 se sont élevées à 2 250 k€ HT.



### RÉSEAU FERRÉ PORTUAIRE

En 2013, le PAS a confié à la société SOCORAIL l'entretien de la partie voie courante de son réseau ferroviaire, en complément des prestations d'exploitation du réseau et de maintenance des installations techniques. L'exploitation et la maintenance du réseau représentent maintenant environ 1,4 M€ HT /an. Parallèlement à la mise en place de ce nouveau prestataire et au suivi général du réseau, les travaux de remise en état des installations se sont poursuivis. Après la régénération de la voie « canton A » desservant notamment le port aux pétroles, le TC nord et les Grands Moulins de Strasbourg, les travaux ont porté sur la voie longeant la rue de La Rochelle ainsi que divers appareils de voies de la gare.



# DÉVELOPPER LA MULTIMODALITÉ



## ⇔ RÉSULTATS ET ENSEIGNEMENTS DE L'APPEL À PROJETS DU TERMINAL DE LAUTERBOURG

Pour sélectionner l'opérateur du terminal, une consultation spécifique (dite appel à projets) a été mise en œuvre au niveau européen. Plusieurs candidats ou groupements, dotés d'une assise financière conséquente, se sont déclarés intéressés et les négociations ont porté sur les offres remises en décembre 2012. Après un semestre de négociation, il n'est pas apparu possible d'aboutir et l'appel à projets a été déclaré infructueux le 16 septembre 2013.

Ainsi, la forte croissance du trafic conteneurs sur le Rhin Supérieur, le caractère stratégique du site de Lauterbourg relevé par tous les candidats et le niveau envisagé d'aides publiques à l'investissement n'auront-ils pas suffi pour permettre de boucler le montage financier du nouveau terminal.

Trois principaux enseignements peuvent être tirés de l'absence de réponse fructueuse apportée par le marché à cette consultation :

- l'investissement de premier établissement permettant « l'amorçage » du terminal conteneur doit nécessairement être porté par les acteurs publics ;
- les subventions publiques d'aide à l'investissement apparaissent d'un niveau moins élevé, en valeur relative, que dans les pays riverains et leurs modalités d'attribution sont contraignantes ;
- la participation du PAS au capital de la société dédiée opérant le terminal apparaît indispensable.

Si cette consultation n'a pas abouti, elle a néanmoins permis de valider le modèle économique et de le partager avec les partenaires institutionnels.

À court terme, de façon à ne pas perdre le bénéfice des aides à l'investissement et à ne pas retarder le projet, le PAS poursuit la réalisation des travaux d'infrastructures lourdes. Les murs de quai et le nouveau slipway seront livrés en 2014.

Pour la suite des investissements, une aide accrue est prévue dans le cadre du prochain Contrat de Plan. Le PAS envisage d'assurer la maîtrise d'ouvrage des travaux et des équipements portuaires permettant un démarrage du terminal en 2016. Les modalités d'exploitation restent à analyser, en lien avec la filialisation à venir.

## ↔ PRÉPARER L'AVENIR

### VERS UNE SÉCURISATION ACCRUE DES TERMINAUX (ACCESSIBILITÉ FERROVIAIRE)

En 2013, les plans de prévention actualisés, signés par l'ensemble des tractionnaires ferroviaires desservant les terminaux, ont été mis en œuvre sur le terrain. Un système de dépêches écrites permet désormais d'assurer la traçabilité et le suivi complet des mouvements d'entrée/sortie des trains et des locomotives, ainsi que de leur personnel d'accompagnement (agents en charge du relevé d'aptitude au transport notamment). Après quelques semaines de pratique, le système est aujourd'hui totalement éprouvé. Il connaîtra toutefois encore un prochain ajustement pour la bonne cause : il s'agit d'intégrer, dans ces plans de prévention, le nouveau portique ferroviaire livré fin 2013 et enjambant les trois voies ferrées ouest du terminal nord !

### DE NOUVELLES PERSPECTIVES DANS LE DOMAINE DE L'INTERMODALITÉ SUR LES TERMINAUX : LES CONTENEURS RÉFRIGÉRÉS ET LES CAISSES MOBILES

En 2013, le développement de la demande en termes de conteneurs ISO réfrigérés (dits « reefer ») se confirme. Il en est de même pour les caisses mobiles, unités de transport intermodal dédiées aux flux continentaux, qui connaissent un nouvel engouement.

En se dotant du matériel correspondant (pincés spécifiques pour la manutention de caisses mobiles) et en visant la mise en place de nouveaux services pour les conteneurs reefer, la DEP envisage le report sur les terminaux de nouveaux flux, à forte valeur ajoutée, et qui, pour l'instant, ne sont réalisés que par le mode routier.

## CHIFFRES CLÉS

**20 660**  
TONNES  
colis lourds

**98 227**  
TONNES  
vrac

**406 393**  
EVP  
conteneurs



## FOCUS

### LA DEP CONTRIBUE AUX TRAVAUX DE RECHERCHE DE L'IFSTTAR

Les ports intérieurs de Paris, Lille, Lyon et Strasbourg, associés à leurs agences d'urbanisme respectives, ont contribué au projet de recherche « FLUIDE » piloté par l'IFSTTAR (Institut français des sciences et technologies des transports, de l'aménagement

et des réseaux). Pour le PAS, la DEP a participé à plusieurs études qui ont alimenté ce projet de recherche multidisciplinaire portant sur les quatre métropoles fluviales (économie des transports, aménagement du territoire, sociologie, prospective...).

En particulier, une enquête conjointe avec l'ADEUS sur les flux conteneurs et une analyse approfondie du travail du superviseur ont été réalisées. Un ouvrage de synthèse des travaux de recherche a été publié fin 2013.

# CONTRIBUER AU RAYONNEMENT TOURISTIQUE DE LA VILLE



**En 2013, Batorama a transporté 794 597 passagers affichant une hausse de 4,1% par rapport à 2012. Ce résultat est à peine inférieur au record historique de 2011 avec 795 660 passagers. 2013 a également connu le meilleur mois de décembre avec 75 772 passagers en augmentation de 120% par rapport à 2012.**

## ÉVOLUTION DE L'OFFRE TARIFAIRE

Un travail important a été réalisé par les équipes managériales de BATORAMA pour faire évoluer l'offre tarifaire applicable en 2014. Au-delà de la redéfinition de la politique tarifaire de la prestation qui s'est appuyée sur une analyse croisée des fondamentaux économiques et d'un parangonnage d'activités comparables en Europe, un gros effort de communication vis-à-vis du grand public et des partenaires commerciaux a été entrepris pour diffuser et expliquer la pertinence et la cohérence de cette décision.

## PRÉPARATION DES PROJETS 2014

L'année 2013 a également été une année de travail « en coulisse » concernant les différents projets qui sont ou seront définitivement lancés en 2014 :

- Le projet du nouveau local commercial dont la localisation a été trouvée en plein centre-ville et qui devrait pouvoir être mis en service d'ici début 2015.
- La mise en place du nouveau système de billetterie et de la vente par internet qui a nécessité un parangonnage organisationnel

(auprès de la Compagnie du Mont Blanc notamment) afin de formaliser et restructurer les processus et règles de gestion commerciaux.

- La restructuration et la mise en œuvre d'un nouveau planning de production de l'activité de transport.

## ⇔ DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

La stratégie de déploiement de l'activité **BATORAMA** continue à se développer au travers des projets emblématiques suivants :

### NOUVEAU LOCAL COMMERCIAL

Centralisation des forces commerciales en plein centre-ville et développement des activités périphériques à forte valeur ajoutée (merchandising).

### NOUVEAU SYSTÈME DE BILLETTERIE

Mise en production au 2<sup>e</sup> semestre 2014 du nouveau système de façon étagée (réservation, vente par Internet et billetterie) qui va fortement mobiliser le management de BATORAMA.

### FILIALISATION DE BATORAMA

Projet de filialisation au 1<sup>er</sup> janvier 2015 dans le cadre de la démarche d'Avenir du PAS.



## CHIFFRES CLÉS

**794 597**  
**PASSAGERS**  
transportés en 2013

+ 4,1% par rapport à 2012

**5 893 103€**

de chiffre d'affaires  
+7,7 % par rapport à 2012

**18**  
**JOURS**

d'interruption de navigation  
(hautes eaux/gel)  
contre 39 en 2012

*Le 11 décembre 2013, Martin Schulz, président du Parlement européen et Catherine Trautmann, présidente du Port autonome de Strasbourg, ont signé un accord de partenariat ouvrant largement les portes du Parlement européen aux groupes visitant Strasbourg au fil de l'eau. Réservé aux groupes constitués, ce nouveau circuit combinera un tour en bateau de la ville, un arrêt au Parlement européen et une visite guidée inédite de ses locaux.*

## FOCUS

### REDYNAMISATION COMMERCIALE

Dans le cadre de la redynamisation commerciale de BATORAMA, le management a lancé plusieurs nouveaux produits fin 2013 et début 2014 permettant de s'inscrire dans le calendrier des événements

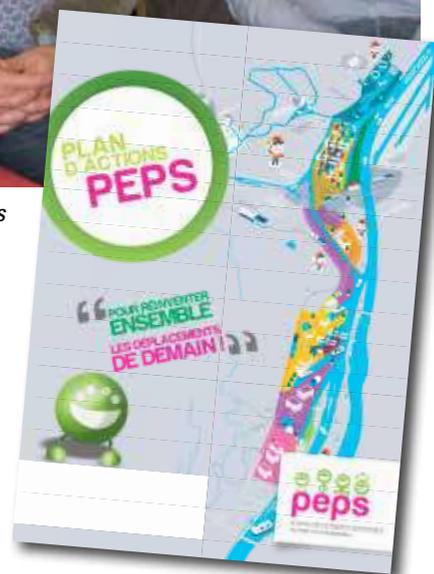
communautaires de façon proactive, parmi lesquels l'on pourra citer les croisières de Noël avec l'opération « Si Noël m'était conté » (une série de croisières sur le Doubs avec un décor féérique permettant aux

enfants d'écouter une conteuse leur raconter des légendes de Noël) qui a rencontré un vif succès commercial et mobilisé fortement le management de la structure.



# GARDER LE CAP SUR LE DÉVELOPPEMENT

28 mai 2013 : premier petit-déjeuner PEPS qui a permis de réunir les 45 référents PEPS désignés par les entreprises de la zone portuaire de Strasbourg.



## CHIFFRES CLÉS

**45**  
RÉFÉRENTS

BIENTÔT **6** KM  
PISTES CYCLABLES  
validation de la création (2014-2016)

**2,3 MIO €**  
INVESTISSEMENT  
validation d'un plan pour améliorer  
la circulation des salariés  
(en bus, à vélo et à pied)

## ↔ PEPS

### PEPS VALIDE SON PLAN D' ACTIONS

Donnant un cadre propice aux discussions, la démarche PEPS a permis un dialogue constructif entre le PAS et la CUS pour aboutir à la définition d'un plan d'investissement. De cet accord, il est prévu une amélioration des lignes de bus sur la zone portuaire sud qui permettra une desserte supplémentaire de 2 500 salariés dès septembre 2014 ainsi que la création de 6 km de pistes cyclables sur la période 2014-

2016. Fin 2013, le plan d'actions PEPS a été validé par le Comité de pilotage de la démarche.

En parallèle à ces lourds investissements, la démarche PEPS a également axé son action sur l'animation et l'implication nécessaires des entreprises ! Pour ce faire, une équipe d'animation spécifique à la démarche (ECO-PEPS) a été créée. Elle est constituée de chefs de projets de la CUS, du GUP, de l'ADEME et du PAS qui en pilotent les actions. Grâce à ce travail collaboratif, 45 entreprises se sont

## GARDER LE CAP SUR LE DÉVELOPPEMENT

déjà impliquées et ont désigné un Référent PEPS pour faciliter la mise en œuvre des actions. Un petit-déjeuner en mai 2013 a permis aux 45 Référents de se rencontrer avant 2 réunions de travail pour préparer la future action « covoiturage », à déployer en 2014 !

PEPS a su créer l'émulsion nécessaire à la construction d'un plan d'actions gagnant-gagnant entre institutionnels et entreprises !

<http://www.mobilite-peps.eu>

## DEUX ANS DÉJÀ AU SEIN DU RÉSEAU ECOPORTS

Le 11 mai 2013, le PAS a fêté son deuxième anniversaire au sein du réseau Ecoports, réseau de ports européens engagés dans une démarche volontariste en matière de développement durable.

Avec une intégration forte du développement durable au cœur de son projet d'entreprise,

le PAS a su faire preuve d'audace et d'originalité. Le personnel du PAS s'est ainsi mobilisé en 2 ans dans de nombreux projets (projet RTE-T, PEPS, REVE, écologie industrielle, plan de dragage, etc..). Un bilan plus que positif qui montre véritablement que le développement durable est

devenu le fil rouge de l'ensemble des projets du Port autonome de Strasbourg.



### FOCUS

Sous l'impulsion du Port autonome de Strasbourg, et avec son appui technique, CroisiEurope a investi 170 000 euros pour équiper ses quais afin de déverser les eaux usées de sa flotte de bateaux dans le réseau d'assainissement de la CUS.

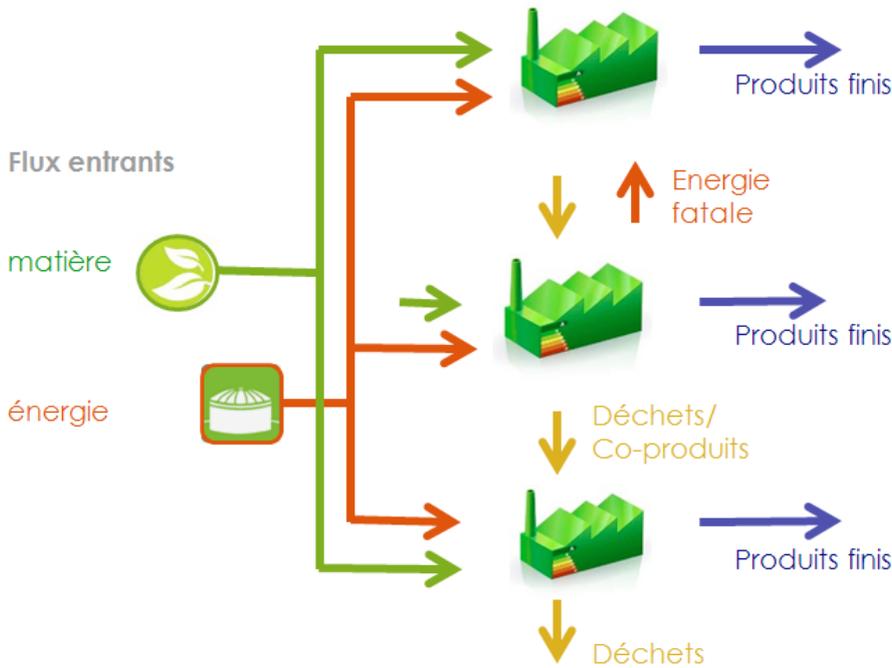
Avec plus de 100 000 passagers annuels sur Strasbourg, CroisiEurope évite ainsi le rejet potentiel de 11 000 m<sup>3</sup> d'eaux usées dans les bassins du port.

CroisiEurope s'assure ainsi d'une position avant-gardiste quant à la collecte des eaux usées sur la zone portuaire préalablement à la création d'une gare fluviale au bassin Vauban.



## ↔ PRÉPARER L'AVENIR

### UNE DÉMARCHE « ÉNERGIE » AU SERVICE DES ENTREPRISES DU PORT



Pour renforcer la compétitivité de la zone portuaire strasbourgeoise et donc de ses entreprises, une démarche innovante d'écologie industrielle a été initiée par le PAS et la CUS.

Une première étude de potentialité avec un groupe de 15 entreprises

sensibles au sujet permettra de dimensionner ce projet et de l'étendre à d'autres acteurs économiques et institutionnels.

Suite à un premier workshop en septembre 2013, un état des lieux des principaux flux de matières et d'énergies intervenant

dans les process industriels des 15 entreprises a permis de détecter les premiers potentiels de synergies.

De manière incrémentale, l'étude permettra d'identifier et de caractériser les éventuels projets à lancer ou à favoriser, de préciser l'engineering financier des investissements nécessaires ainsi que les acteurs à mobiliser.

À la fin de la première phase de l'étude (avril-mai 2014), la démarche pourrait être suivie de phases ultérieures, visant par exemple à étendre l'étude de potentialité à un nombre plus large d'entreprises de la zone portuaire Strasbourg-Kehl et d'assurer la mise en œuvre d'actions en matière d'infrastructures, de services, de bonnes pratiques, etc...

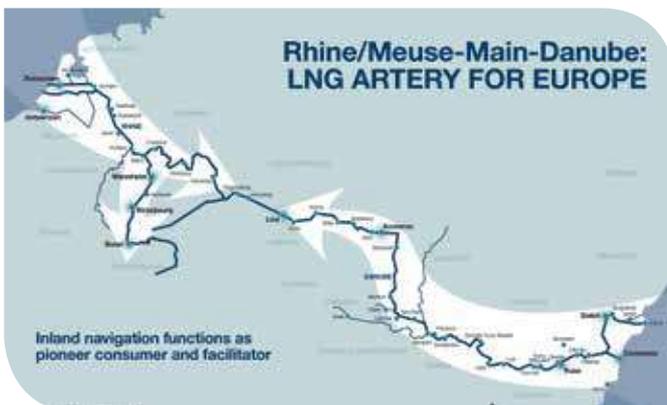
### CHIFFRE CLÉ

# 15

### ENTREPRISES

impliquées dans la démarche  
« écologie industrielle »

## LE PAS S'ENGAGE : DÉVELOPPEMENT DU GNL SUR LE RHIN



Pour réduire toujours plus l'impact du transport des marchandises par la voie d'eau, le PAS s'engage avec des ports du Rhin et du Danube pour soutenir le développement du gaz naturel liquéfié dans le cadre d'un nouveau projet européen. Des études communes entre les Ports de Rotterdam, Anvers, Mannheim, Strasbourg et Bâle permettront de caractériser le développement de l'offre et de la demande en GNL, la configuration des futurs terminaux en GNL et la réponse à y apporter juridiquement.

# ↔ LE PROJET RTE-T UPPER RHINE, A CONNECTED CORRIDOR

## PREMIÈRE MI-TEMPS

Ce projet de coopération d'envergure des neuf ports du Rhin supérieur, initié et coordonné par le PAS, est soutenu par la Commission européenne. Il vise à élaborer une stratégie commune de développement et à organiser un rapprochement stratégique des ports, à travers l'étude des opportunités et nécessités d'investissement et de coopération. L'objectif des travaux est un master-plan d'investissement et une structure de gouvernance commune. Prévu pour une période allant de 2012 au 31 décembre 2014, le projet est très rapidement entré dans une phase opérationnelle, avec la sélection de prestataires et la coordination de leurs travaux.

## LES ÉTUDES

Dans une première phase, un consortium de cabinets d'études franco-allemand (Mensia/ Steinbeis Europa-Zentrum) a analysé plus de 40 études sur le développement des ports du Rhin supérieur en français, allemand et suisse et a mené 34 interviews pour créer une vision commune de la situation dans la région trinationale. Cette analyse a permis de définir les données manquantes et les études complémentaires à mener :

- une étude de marché et flux (attribuée au consortium CTS/ ProgTrans) ;
- une étude des capacités et interconnexions des plateformes

portuaires (attribuée au consortium Setec/ Stratec/ ProgTrans).

Ces études sont réalisées lors d'une deuxième phase qui a débuté fin 2013 et qui se déroulera sur tout le premier semestre 2014. Elles prévoient un recensement et une analyse de données, couplés d'une série de 150 interviews avec notamment des entreprises et gestionnaires d'infrastructures. Le résultat attendu est une description fine des flux existants et leur évolution sur le court et moyen terme, une analyse des capacités résiduelles des plateformes et infrastructures de transport, ce qui permettra de définir les besoins en investissement et de concevoir des projets à mener conjointement.

## LA COOPÉRATION

Sous le pilotage du PAS, les neuf ports se sont rencontrés 16 fois au cours de l'année 2013 pour piloter ensemble les différents chantiers et prendre les décisions stratégiques du projet (comme, par exemple,

la sélection de prestataires lors des 7 marchés publics lancés).

Le degré de confiance généré par ces rencontres peut se mesurer au nombre des données confidentielles partagées lors des travaux et des échanges complémentaires qui ont pu avoir lieu sur d'autres sujets comme le développement durable et les sociétés portuaires.

## LA COMMUNICATION

En matière de communication, lors de deux ateliers animés par un prestataire, les chargés de communication des ports ont élaboré une stratégie de communication pour le consortium. Cette stratégie a servi de guide pour l'élaboration des outils structurels (logo UPPER RHINE PORTS, identité visuelle, site web) et leurs différentes applications (flyers, posters, etc). En termes d'événements, une visite transfrontalière du port de Kehl et du PAS a été organisée en octobre, suivie d'un événement au Parlement européen en novembre, mettant à l'honneur la collaboration avec le projet CODE24.



# PROMOUVOIR SES ACTIVITÉS



11 janvier 2013 : cérémonie des vœux du Nouvel an à l'ENA

## LES SALONS

*Pour la 1<sup>ère</sup> fois,  
le PAS n'a pas participé  
au SITL en 2013.*



14-16 mai : Breakbulk à Anvers



4-7 juin : Transport Logistic à Munich



8-11 octobre : Intermodal à Hamburg



15-17 octobre : Transport Logistics à Anvers



27-28 novembre : Riverdating à Lyon

## LES ÉVÉNEMENTS

16 octobre 2013 :  
visite en TER  
des entrées du  
PAS et du port  
de Kehl  
dans le cadre  
du Congrès  
international de  
fret ferroviaire  
de la Fédération  
allemande des  
entreprises de  
transport VDV



20 novembre 2013, au Parlement européen, pendant une session :  
événement de communication annuel du projet RTE-T.  
Il avait pour ambition de porter l'état d'avancement du projet  
à la connaissance d'acteurs institutionnels et politiques du Rhin  
Supérieur et d'Europe. Dans un souci de synergie, le PAS avait  
associé à cet événement intitulé « Corridors and Territories »  
le projet de développement du corridor Rotterdam-Gênes,  
Code24, dont il est également partenaire et qui est porté  
par la Région Métropolitaine Rhin-Neckar.



## LES PUBLICATIONS

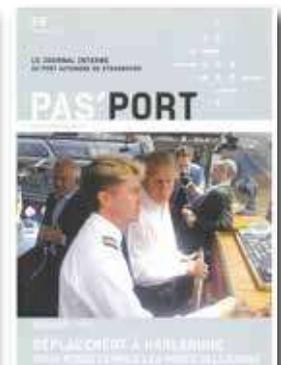
Rapport  
d'activités



PAS'relle :  
2 numéros



PAS'port :  
2 numéros



## CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2014

### BUREAU

**Catherine Trautmann**, Présidente du Port autonome de Strasbourg

**Marc Dandelot**, Vice-président

**Jean-Luc Heimbürger**, Secrétaire-membre

### MEMBRES

#### REPRÉSENTANT LA VILLE DE STRASBOURG

**Françoise Buffet**, Adjointe au Maire de Strasbourg

**Arsène Dahl**, Directeur général de la Société RHENUS LOGISTICS ALSACE SA

**Jean-Pierre Gros**, Chargé de mission - Administrateur de la société COSTIMEX

**Michaël SCHMIDT**, Conseiller municipal

**Christian Martin**, Directeur général de la Société SIL FALA

**Catherine Trautmann**, Députée européenne, Vice-présidente de la CUS, Conseillère municipale

#### REPRÉSENTANT L'ÉTAT

**Thomas Allary**, Directeur régional RFF Alsace Lorraine Champagne Ardenne

**Régine Aloird**, Directrice des terminaux de la Société RUBIS TERMINAL, Présidente du Groupement des Usagers des Ports de Strasbourg

**Marc Dandelot**, Conseiller d'État

**Marc Hoeltzel**, Directeur régional de l'environnement, de l'aménagement et du logement d'Alsace

**Philippe Riquer**, Administrateur général des finances publiques en charge de la Direction régionale des finances publiques d'Alsace et du département du Bas-Rhin

**Marc PAPINUTTI**, Directeur général VNF

#### REPRÉSENTANT LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE STRASBOURG ET DU BAS-RHIN

**Jean-Luc Heimbürger**, Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Strasbourg et du Bas-Rhin

#### REPRÉSENTANT LE CONSEIL RÉGIONAL DE LA RÉGION ALSACE

**Pascal Mangin**, Membre de la commission permanente du Conseil régional de la Région Alsace

#### REPRÉSENTANT LE CONSEIL GÉNÉRAL DU BAS-RHIN

**Jean-Michel Fetsch**, Vice-président du Conseil général du Bas-Rhin

#### REPRÉSENTANT LE PERSONNEL DU PORT AUTONOME DE STRASBOURG

**Serge Faller**

**Nathalie Richard-Klein**

**Nicolas Rouch**

#### REPRÉSENTANT LE PORT DE KEHL

**Götz-Markus Schäfer**, Conseiller auprès du Ministère des finances et de l'économie du Bade-Wurtemberg

**Andrea Heck**, Présidente de la Direction générale des finances du Land Bade-Wurtemberg

**Karlheinz Hillenbrand**, Directeur du Port de Kehl

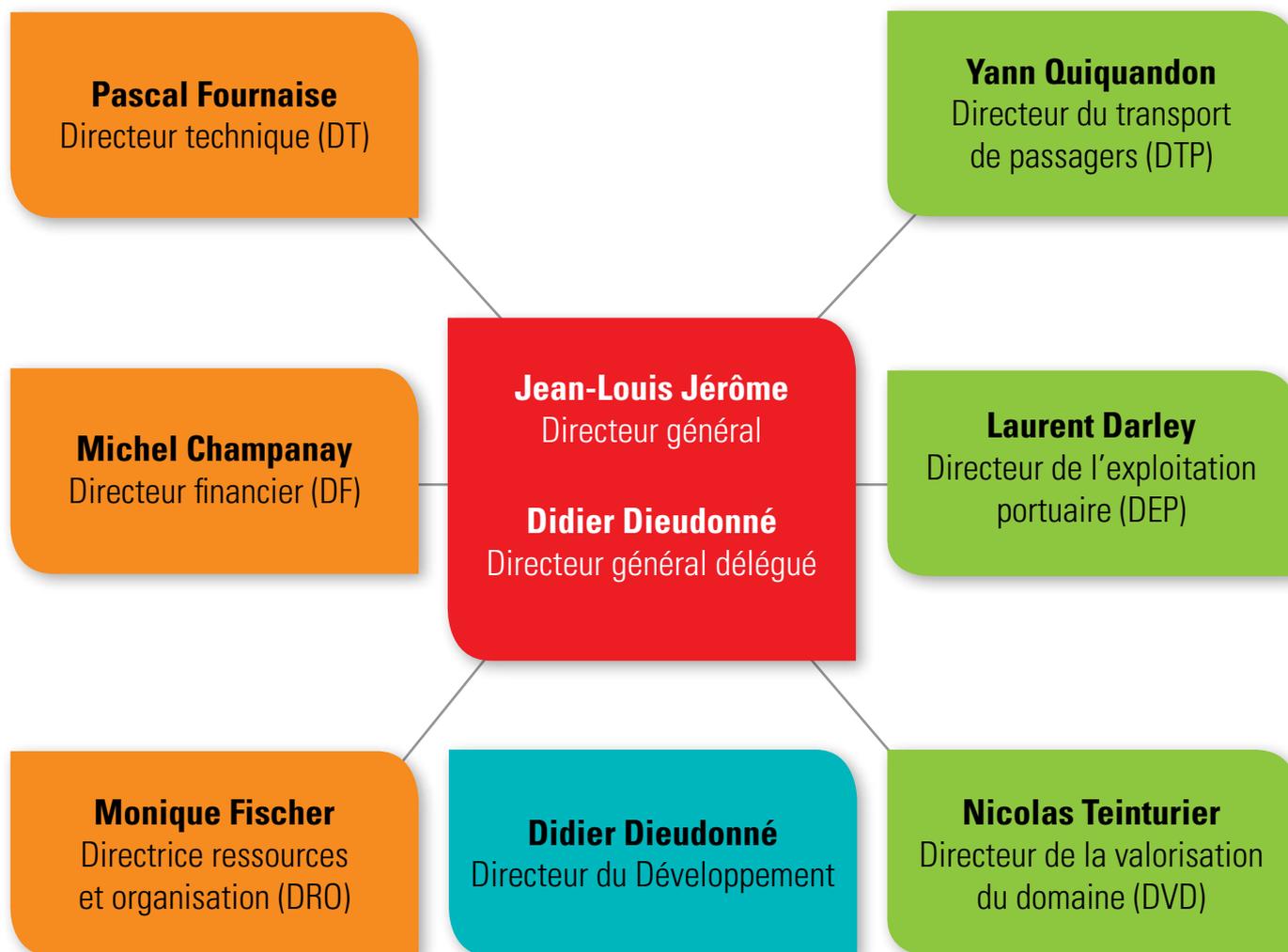
#### COMMISSAIRE CONTRÔLEUR

**Marc Beraud-Chaulet**, Contrôleur général, Commissaire contrôleur du PAS

#### INSPECTEUR GÉNÉRAL DU CONTRÔLE

**François Bordry**, Inspecteur général de l'administration du développement durable

## ORGANIGRAMME DE LA DIRECTION AU 31 DÉCEMBRE 2013

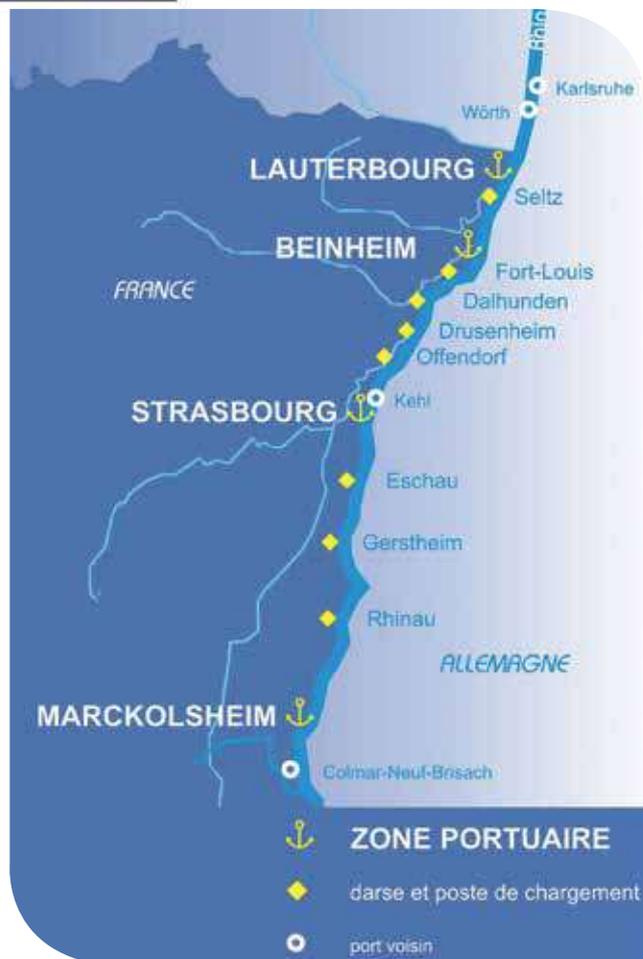


220,32 agents en équivalent temps plein (222,02 en 2012)

# LE DOMAINE DU PAS



*Le PAS s'étend sur 100 km le long de la façade rhénane. Trois zones portuaires annexes situées à Lauterbourg, Beinheim et Marckolsheim, et plusieurs postes de chargement de vrac, viennent compléter le domaine strasbourgeois.*





## Contact

PORT AUTONOME DE STRASBOURG

25 rue de la Nuée bleue

CS 80407

67002 Strasbourg cedex

Tél. 03 88 21 74 74 -Fax 03 88 23 56 57

Mél. [pas@strasbourg.port.fr](mailto:pas@strasbourg.port.fr)

[www.strasbourg.port.fr](http://www.strasbourg.port.fr)

[www.batorama.fr](http://www.batorama.fr)

Crédit photo : Airdiasol - EuropFlash - PAS

Illustrations : S & AA - PAS

Conception graphique : Neldo Costa

Impression : Groupe Valblor



[www.strasbourg.port.fr](http://www.strasbourg.port.fr)