



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

**Lancement officiel du projet « CLES 2050 » : une démarche structurante pour la
décarbonation de la zone industrielle et portuaire de Strasbourg
*Un projet lauréat du programme national ZIBaC – France 2030***

Strasbourg, le 22 octobre 2025

Le Port Autonome de Strasbourg (PAS), le Groupement des Usagers des Ports de Strasbourg (GUP) et la société R-PAS, gestionnaire du réseau de chaleur sur le port de Strasbourg, annoncent le lancement officiel du projet « CLES 2050 ». Ce projet marque une étape décisive dans la transformation écologique du territoire portuaire strasbourgeois.

Un projet lauréat du programme national ZIBaC – France 2030

Le projet CLES 2050 s'inscrit dans le cadre du dispositif national ZIBaC (Zones Industrielles Bas Carbone), opéré par l'ADEME et soutenu par l'État via le programme France 2030. Ce programme vise à faire émerger des territoires à la fois pionniers de la transition bas carbone de l'industrie française - en cohérence avec les objectifs de la Stratégie Nationale Bas Carbone (SNBC) - et « clé en main » pour les entreprises désireuses d'investir dans la transition écologique, afin d'en faire un levier majeur de réindustrialisation verte.

La candidature « CLES 2050 » a été retenue en janvier 2024 parmi les lauréats de l'appel à projets ZIBaC puis la convention de financement a été signée en mars 2025, pour un montant global de 1 076 000 €, financé à 50 % par l'ADEME, et soutenu par l'Eurométropole de Strasbourg, partenaire historique de la démarche CLES.

Financé par



Communiqué de presse : Lancement officiel du projet « CLES 2050 »

Une ambition collective pour transformer durablement le tissu industriel local

Le projet « CLES 2050 » vise à définir une trajectoire de décarbonation ambitieuse et concertée pour la zone industrielle et portuaire de Strasbourg, avec un objectif de réduction de 81 % des émissions industrielles d'ici 2050. Dans cette lignée, CLES 2050 se veut être le levier pour la structuration de nouvelles filières au service du projet de transformation du territoire. Par ailleurs, le PAS a souhaité s'appuyer sur la dynamique ZIBaC pour étendre les réflexions à travers une approche méthodologique commune et cohérente aux zones industrialo-portuaires de Marckolsheim et de Lauterbourg. Les études rattachées à ces territoires sont financées par le PAS.

Le consortium réunit trois acteurs clés du territoire :

- Le Port Autonome de Strasbourg, coordinateur du projet ;
- Le Groupement des Usagers du Port (GUP), représentant les entreprises implantées sur la zone ;
- La société R-PAS, exploitante du réseau de chaleur portuaire.

Une démarche structurée autour de quatre axes stratégiques

L'étude, confiée au groupement de bureaux d'études piloté par Inddigo, se déroulera sur 24 mois et s'articulera autour de quatre grandes thématiques :

- Énergies & Process industriels,
- Logistique,
- Matières – Déchets – Ressources,
- Eau,

Ces axes permettront d'identifier les leviers techniques, organisationnels et économiques pour accélérer la transition énergétique et écologique du territoire portuaire.

Un ancrage territorial fort et une dynamique historique d'écologie industrielle

Le Port de Strasbourg est la première zone d'activité de l'Eurométropole de Strasbourg, avec plus de 500 entreprises et 10 000 emplois directs sur l'ensemble de la circonscription portuaire - 400 entreprises et 8 000 emplois directs à Strasbourg - dont un tiers dans l'industrie et un tiers dans la logistique. Il est également le deuxième port intérieur de France, avec un trafic massifié fluvial et ferroviaire de plus de 7 millions de tonnes par an. Il revêt un enjeu particulier lié à son caractère urbain. Sa décarbonation est, à ce titre, un enjeu vital et une condition de la pérennité de l'industrie en ville.

Depuis 2013, la démarche CLES, animée par Initiatives Durables, a permis aux entreprises de la zone portuaire de jouer un rôle moteur dans la structuration de synergies industrielles concrètes. Par leur engagement, leur capacité d'innovation et leur volonté de coopérer, ces entreprises ont impulsé une dynamique collective exemplaire, faisant du port de Strasbourg un territoire pionnier de l'écologie industrielle. CLES 2050 prolonge et amplifie cette dynamique, en mobilisant les acteurs économiques autour de nouveaux enjeux de décarbonation, en parfaite cohérence avec les politiques publiques locales, régionales et nationales. Initiatives Durables poursuit son engagement aux côtés de ces entreprises leaders, en coanimant la démarche CLES 2050 et en

accompagnant l'émergence de solutions innovantes au service de la transition écologique du territoire.

Des moyens opérationnels et une gouvernance partagée

Le projet prévoit une animation dédiée, une gouvernance partagée et un accompagnement méthodologique pour chaque entreprise participante. Il offre :

- Des études cofinancées (826 000 € dédiés aux études techniques) ;
- Un cadre structurant pour piloter la transition énergétique ;
- Une ingénierie complète et multithématique ;
- Une mise en réseau des acteurs du territoire ;
- Un accès à des financements futurs dans le cadre de la phase 2 du programme ZIBaC.

Un projet exemplaire et répliquable à l'échelle nationale et européenne

La trajectoire de décarbonation qui sera dessinée dans le cadre de CLES 2050 a un fort potentiel de répliquabilité pour d'autres Zones Industrielles de taille intermédiaire et imbriquées dans les villes en France et ailleurs en Europe.

Plusieurs échelles d'interventions permettront de valoriser CLES 2050 :

- À l'échelle de l'Eurométropole : en lien avec les autres zones d'activités au sein desquelles se structurent d'autres démarches d'Ecologie Industrielle et Territoriale (EIT),
- À l'échelle de la Région Grand Est dans le cadre du réseau COLLECTif, la plateforme dédiée à l'économie circulaire,
- Au sein de SYNAPSE, le réseau national des acteurs de l'EIT, et en particulier auprès des territoires industrialo-portuaires,
- Avec les lauréats de l'appel à projet ZIBaC portant des projets ambitieux de décarbonation au sein d'autres territoires,
- À travers la coopération transfrontalière avec les ports du Rhin supérieur - Upper Rhine Ports (France, Allemagne, Suisse).

Contacts presse :

Agence .becoming

Centralisation des contacts presse

presse-cles2050@becoming-group.com

Clément LAUDRIN

Coordination projet ZIBaC

Chef de projet Transition Décarbonation – Port Autonome de Strasbourg

c.laudrin@strasbourg.port.fr

À PROPOS DE ZIBaC

En co-finançant des études de construction de trajectoires de décarbonation des grandes zones industrielles, l'Etat, avec l'ADEME en tant qu'opérateur, a voulu donner les moyens aux industriels d'exprimer leurs besoins, notamment en infrastructures collectives, pour réaliser la décarbonation de leurs sites industriels. A l'instar d'autres démarches telles l'établissement de feuilles de route de décarbonation pour les 50 sites industriels les plus émetteur de CO₂, l'appel à projets ZIBaC – Zones Industrielles Bas Carbone – permet d'explorer une logique territoriale de la décarbonation de l'industrie.

En recroisant différentes approches de décarbonation par site, par filière industrielle, par technologie ou par territoire, l'Etat construit et contrôle la cohérence des projets et moyens planifiés pour atteindre les objectifs de la SNBC.

Pour autant, les hypothèses (coûts, accès à des vecteurs d'énergies décarbonées, ...) retenues dans ces trajectoires locales peuvent différer de la vision nationale des enjeux, ainsi que les choix stratégiques autour des conflits d'usages des ressources (électricité, eau, biomasse, etc.) nécessaires au déploiement des technologies de décarbonation.

Les trajectoires de décarbonation issues du programme ZIBaC sont avant tout le reflet de la vision des industriels. Elles apportent une contribution structurante dans l'élaboration des stratégies nationales, mais elles seront amenées à évoluer en fonction du projet du territoire concerné intégrant population et élus ainsi que des démarches de planification de l'Etat.

Dans ce contexte, l'ADEME accompagne l'ensemble des acteurs publics et privés par son expertise au-delà de son implication opérationnelle à l'échelle de ces initiatives territoriales ZIBaC.



Gouvernance de la démarche ZIBaC CLES 2050

À PROPOS DES PORTS DE STRASBOURG (PAS)

2e port fluvial de France, 1ère gare fret d'Alsace, véritable plate-forme multimodale de transports, les Ports de Strasbourg représentent chaque année 7 millions de tonnes de trafic massifié de marchandises - fluvial et ferroviaire - et plus de 300 000 manutentions pour le trafic conteneurs.

Les Ports de Strasbourg sont au cœur des enjeux de transitions du territoire. Ils sont un **acteur majeur pour la massification des flux de marchandises** au niveau local et national et pour le report modal vers les transports ferroviaires et fluviaux, moins émetteurs. Ils jouent ainsi le rôle de 4^e façade fluviale en complément des 3 façades maritimes françaises.

Ils sont aussi au cœur des enjeux de **décarbonation**, notamment au travers d'une démarche d'écologie industrielle (CLEs), opérationnelle depuis près de 12 ans, et d'un réseau de chaleur de récupération actif depuis 2021.

Les Ports de Strasbourg allient développement économique et transition écologique. Ce sont ainsi 500 entreprises et plus de 10 000 emplois directs qui sont rattachés aux différents sites des ports dans le Bas-Rhin (de Marckolsheim à Lauterbourg).

Les Ports de Strasbourg disposent de deux filiales qui participent au dynamisme économique du territoire :

- **Rhine Europe Terminals** qui gère les terminaux conteneurs ;
- **Batorama** qui propose des circuits touristiques en bateau et qui est au podium des attractions touristiques de la région.

Site internet : <https://www.strasbourg.port.fr/> - Les offres d'emploi [ICL](#).

À PROPOS DU GROUPEMENT DES USAGERS DES PORTS DE STRASBOURG (GUP)

Le Groupement des Usagers des Ports de Strasbourg (GUP) est une association locale qui a fêté ses 75 ans d'existence en 2022 et qui fédère près de 85 entreprises implantées dans les espaces portuaires situés le long de la façade rhénane du département et/ou qui utilisent les services du Port Autonome de Strasbourg (PAS) de Lauterbourg jusqu'à Marckolsheim.

Le GUP représente plus de 6 000 salariés dont la diversité des parcours illustre la richesse des emplois qui contribuent à la vitalité économique de l'Eurométropole. La mission du GUP est de veiller à ce que ses membres et les établissements qu'ils représentent bénéficient de conditions favorables à leur implantation et à leur exploitation sur les ports de Strasbourg. Le GUP porte la voix des entreprises auprès des partenaires publics et associatifs dans le cadre de l'ensemble des projets qui touchent au fonctionnement et au développement des activités, en lien avec l'évolution des enjeux qui influencent les relations entre la ville et son port. Le GUP est également engagé pour encourager et soutenir les initiatives collectives portées par les entreprises pour relever le défi de la transition écologique. Le GUP se veut un lieu d'échanges ouvert et constructif pour soutenir toutes les initiatives qui contribuent à valoriser les savoir-faire des entreprises des ports de Strasbourg, à pérenniser ces compétences et à améliorer le quotidien des salariés et de leurs voisins.

CLES a déjà su convaincre 32 entreprises adhérentes du GUP de renforcer leurs coopérations dans le cadre d'une démarche collective d'écologie industrielle territoriale structurée. En tant que porteur de la démarche CLES depuis 2017, le GUP s'associe à CLES 2050 avec l'objectif de poursuivre la dynamique en fédérant un nombre croissant d'entreprises autour de la mise en œuvre de nouvelles synergies de mutualisation et/ou de substitution permettant aux entreprises de réduire leur empreinte écologique tout en réalisant des économies à terme et en renforçant leur ancrage territorial au sein de l'espace portuaire, conformément aux objectifs initiaux.

Les études conduites collectivement dans le cadre de la poursuite de la démarche CLES 2050 avec l'appui financier de l'Etat et la coordination de l'ADEME recoupent plusieurs enjeux pour l'association et les entreprises qui la composent :

- Articuler leurs projets de modernisation de leurs installations ou de développement en cohérence avec les orientations fondant le projet de décarbonation du territoire ;
- Actualiser l'état des connaissances sur les projets réalisés par les entreprises afin de réduire de manière déjà significative leurs bilans carbone depuis 2019 (année de référence pour la construction des trajectoires) ;
- Explorer des solutions innovantes et collectives capables de répondre efficacement aux enjeux de décarbonation des entreprises ;
- Développer des stratégies de mutualisation pour renforcer la résilience économique de l'écosystème portuaire et privilégier des solutions tenant compte de la capacité réelle des entreprises à soutenir financièrement leur mise en œuvre pour dessiner des trajectoires conformes aux objectifs cadres.

À PROPOS DE R-PAS

La société R-PAS a été créée pour réaliser, puis exploiter les projets de récupération d'énergie ainsi que le réseau de chaleur construits dans le port reliant les industriels fournisseurs (à ce jour Blue Paper et Tredi) de cette énergie décarbonée et différents usagers consommateurs parmi lesquels : des entreprises du secteur, des réseaux de chaleur connexes, les quartiers riverains qui concentrent des équipements publics (école, clinique), des logements et des bâtiments tertiaires.

R-PAS associe R-CUA à hauteur de 82 %, le PAS à hauteur de 10 % et la Banque des territoires à hauteur de 8%.

Depuis sa création en 2021, la société R-PAS développe un maillon territorial structurant à l'échelle du port pour répondre à l'ambition de l'Eurométropole d'atteindre l'objectif de la neutralité carbone et de 100% d'énergies renouvelables et de récupération à horizon 2050, conformément aux objectifs du schéma directeur des énergies dont la révision a été approuvée en mars 2024.

Pour R-PAS, CLES 2050 constitue une opportunité d'adapter le développement futur du réseau en termes de maillage des infrastructures et d'optimisation de la distribution grâce à des solutions de pilotage et de stockage de l'énergie dimensionnées au plus près des enjeux actuels et futurs de l'écosystème portuaire.

A PROPOS DE L'EUROMETROPOLE DE STRASBOURG (EMS)

La Ville de Strasbourg et l'Eurométropole (33 communes) forment une administration mutualisée, située au cœur d'un territoire transfrontalier dynamique. Deuxième employeur du Bas-Rhin, avec près de 7 000 agent-es et près de 200 métiers, l'Eurométropole œuvre chaque jour pour offrir un service public innovant et de qualité à plus de 500 000 habitant-es. Actrice majeure des transitions écologique, sociale et économique, l'administration mène des projets ambitieux dans des domaines variés : éducation, mobilités, urbanisme, culture, solidarités, sports (etc.). L'EMS est présente aux côtés de la démarche CLES depuis son initiation en 2013 et poursuit son engagement en cofinançant le projet CLES 2050.

A PROPOS D'INITIATIVES DURABLES (ID)

Initiatives Durables est une Association fédérant un réseau d'acteurs engagés pour un développement responsable des entreprises et des territoires. Avec le soutien de la Région Grand Est et de l'EMS, Initiatives Durables promeut l'excellence des acteurs économiques régionaux en accompagnant et valorisant les actions des adhérents engagés en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE). L'Association a développé une expertise en matière d'animation de démarches d'écologie industrielle et territoriale (EIT) et est précurseur en matière d'économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC) dans le Grand Est. ID se positionne ainsi comme le réseau de référence de l'économie responsable pour tous les acteurs économiques en Grand Est.

Depuis l'initiation de la démarche CLES en 2013, Initiatives Durables anime et accompagne la mise en œuvre des synergies entre les entreprises de la zone industrielle et portuaire de Strasbourg. L'Association poursuit son engagement auprès des acteurs portuaires en coanimant la démarche ZIBaC CLES 2050.